

# **45<sup>e</sup> assemblée générale annuelle**

## **Rapport annuel 2017**

**Promoteur d'un vieillissement actif et  
d'une qualité de vie adéquate pour les  
aînés depuis 1972**



## Le Réseau FADOQ dans les Laurentides

- *Près de 38 000 membres au 31 août 2017 ;*
- *36 clubs dynamiques ;*
- *Une philosophie prônant un vieillissement actif et engagé dans la communauté ;*
- *La promotion d'une qualité de vie adéquate pour les aînés ;*
- *Plusieurs activités organisées par les clubs, le regroupement régional et le réseau provincial ;*
- *Plusieurs avantages sur présentation de la carte de membre chez les commerçants participants ;*
- *Et plus encore...*

### **45<sup>e</sup> rapport annuel du Réseau FADOQ – Région des Laurentides**

Secrétariat régional  
201-499, rue Charbonneau  
Mont-Tremblant (Québec) J8E 3H4

Téléphone : 819 429-5858  
1 877 429-5858  
Télécopie : 819 429-6850  
Courriel : [info@fadoqlaurentides.org](mailto:info@fadoqlaurentides.org)  
Internet : [www.fadoqlaurentides.org](http://www.fadoqlaurentides.org)  
Facebook : [www.facebook.com/fadoqlaurentides](http://www.facebook.com/fadoqlaurentides)

Conception : Michael Leduc  
Rédaction/  
Révision : Céline Mouton  
Impression : Imprimerie Artographe Inc.

## TABLE DES MATIÈRES

---

La mission et le territoire desservi .....	4
Le conseil d'administration .....	5
Avis de convocation.....	6
Ordre du jour .....	7
Procès-verbal .....	8
Rapport de la présidente. ....	14
Rapport du directeur général .....	15
Adjointe de direction .....	20
Responsable des cartes de membre .....	20
Saines Habitudes de vie et Implication dans la Communauté .....	21
Proches aidants.....	22
Coordonnateur des loisirs .....	23
Rapport de la responsable de la comptabilité .....	25
Rapport du trésorier et de l'appréciatrice des états financiers.....	26
Rapport financier au 31 août 2017 .....	27
Plan d'action 2017-2018 .....	39
Budget 2017-2018.....	49

### ANNEXES :

Organigramme 2016 – 2017 du regroupement régional.....	52
Liste des municipalités affiliées 2017 .....	53
Liste des clubs au 31 août 2017.....	54
Message du président provincial, M. Maurice Dupont.....	55

## LA MISSION ET LE TERRITOIRE DESSERVI

Le Réseau FADOQ compte 16 regroupements régionaux au Québec. Depuis 1972, le Réseau FADOQ – Région des Laurentides est au service des personnes de 50 ans et plus demeurant sur le territoire des Laurentides. Notre organisme est composé de 35 clubs affiliés et 1 club régional regroupant près de 38 000 membres.

La mission du Réseau FADOQ – Région des Laurentides est de rassembler les personnes de 50 ans et plus, de les représenter devant toutes les instances nécessitant la reconnaissance de leurs droits et de leurs besoins, d’offrir des programmes et des services ainsi que d’organiser des activités et des événements répondant à leurs intérêts afin de favoriser leur qualité de vie, leur épanouissement et de promouvoir un vieillissement actif et impliqué dans la communauté laurentienne.



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

---



*Micheline Chalifour  
Présidente du C.A.*

Le conseil d'administration régional est une équipe composée de bénévoles dynamiques et engagés, provenant des 4 secteurs du Réseau FADOQ – Région des Laurentides, qui guide la direction générale dans la planification stratégique et l'accompagne dans la réalisation du plan d'action tout en veillant sur l'évolution de l'état des finances de notre organisme à but non lucratif (OBNL).

Ces administrateurs, mandatés par les membres actifs des quatre secteurs formant la Région des Laurentides, agissent comme intermédiaires entre le secrétariat régional et les 35 clubs affiliés.

La pérennité de notre OBNL passe par la relève. Nous en avons fait l'expérience cette année puisque nous avons dû remplacer deux administrateurs qui ont quitté pour des raisons de santé. De plus, puisque les mandats au CA sont limités dans le temps, il est primordial d'attirer de nouveaux administrateurs et administratrices. Il faut aussi accepter que de nouvelles personnes apportent de nouvelles idées et façons de faire. Sachons évoluer tout en reconnaissant nos origines et la clientèle que nous desservons.

Merci aux administrateurs qui ont à cœur de perpétuer la tradition d'offrir des services de grande qualité à nos membres !

### VOS ADMINISTRATEURS



*Carole Guénette  
Vice-présidente*

*Gilles Hétu  
Secrétaire*

*Guy Blanchet  
Trésorier*

*Huguette P. Brunet  
Administratrice*

*Paul Laurin  
Administrateur*



*Jérôme St-Louis  
Administrateur*

*Serge Laferrière  
Administrateur*

*Jean-Claude  
Brisebois  
Administrateur*

*Marie-Paule  
Charbonneau  
Administratrice*

*Denise Monette  
Administratrice*

## AVIS DE CONVOCATION

---

Le 12 octobre 2017

**Objet : Assemblée générale annuelle 2017**

Madame, Monsieur,

En tant que membre du conseil d'administration de votre club, nous avons le plaisir de vous inviter à participer à notre 45<sup>e</sup> assemblée générale annuelle.

**DATE :** Jeudi 9 novembre 2017  
**COÛT :** 15 \$ par personne (dîner inclus)  
**ENDROIT :** Hôtel Le Chantecler  
1474, chemin Chantecler Sainte-Adèle QC J8B 1A2  
**HEURE :** 9 h 00 à 15 h 30

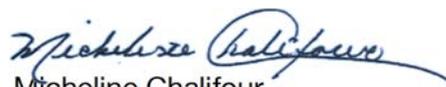
**Votre conseil d'administration doit nommer les délégués** qui participeront à l'assemblée générale annuelle avec un droit de vote. Il est également possible de nommer jusqu'à 5 observateurs sans droit de vote. Le formulaire d'inscription a été transmis directement à tous les secrétaires des clubs qui doivent retourner les documents au secrétariat régional, **au plus tard le 27 octobre.**

**Pour fêter son 45<sup>e</sup> anniversaire, le Réseau FADOQ – Région des Laurentides vous invite à la présentation de la pièce de théâtre *Le journal de Rose-Imelda* après l'AGA, soit le 9 novembre à 13 h 30 (réservation obligatoire, veuillez aviser votre secrétaire si vous désirez y assister). De plus, un cadeau sera remis aux administrateurs présents à la fin de la journée.**

Recevez, Madame, Monsieur, nos meilleures salutations.



Michael Leduc  
Directeur général



Micheline Chalifour  
Présidente

## ORDRE DU JOUR

---

### 45<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle

Le jeudi 9 novembre 2017

Hôtel Le Chantecler à Sainte-Adèle

#### ORDRE DU JOUR

- |     |  |         |
|-----|--|---------|
| 1.  | Ouverture de l'assemblée générale annuelle, vérification du quorum et de la régularité de la réunion | 9 h 00  |
| 2.  | Présentation des membres du conseil d'administration et des invités                                  |         |
| 3.  | Adoption de l'ordre du jour  |         |
| 4.  | Adoption du procès-verbal de l'AGA tenue le 10 novembre 2016   |         |
| 5.  | Lecture des rapports annuels   | 9 h 35  |
|     | a. Rapport de la présidente du conseil d'administration  |         |
|     | b. Rapport du directeur général  |         |
| 6.  | Modification aux règlements généraux régionaux   | 10 h 15 |
| 7.  | Période de questions   | 10 h 20 |
| 8.  | Pause de 15 minutes  | 10 h 30 |
| 9.  | États financiers :   | 10 h 45 |
|     | a. Dépôt des états financiers de l'exercice 2016-2017  |         |
|     | b. Période de questions sur le rapport financier   |         |
|     | c. Nomination d'un vérificateur pour l'exercice 2017-2018  |         |
| 10. | Dépôt du Plan d'action 2017-2018   | 11 h 05 |
| 11. | Dépôt des prévisions budgétaires pour l'exercice 2017-2018   |         |
| 12. | Ratification des administrateurs élus par les collèges électoraux, le 20 septembre 2017              |         |
| 13. | Élection du conseil de direction (comité exécutif)   | 11 h 30 |
|     | a. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection   |         |
|     | b. Ajournement de l'AGA pour l'élection du conseil de direction par le CA                            |         |
|     | c. Reprise de l'assemblée générale annuelle  | 11 h 45 |
| 14. | Présentation du nouveau conseil d'administration et engagement d'honneur                             |         |
| 15. | Mot du représentant du Réseau FADOQ  |         |
| 16. | Remise du prix Yves-Lamarche 2017  | 11 h 50 |
| 17. | Levée de l'assemblée générale annuelle.  | 12 h 00 |

# PROCÈS-VERBAL

---

## 44<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle

Réseau FADOQ - Région des Laurentides

Le jeudi 10 novembre 2016

Chantecler à Sainte-Adèle

### PROCÈS-VERBAL

#### Ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée générale annuelle
2. Présentation des membres du conseil d'administration et des invités
3. Vérification de l'avis de convocation
4. Appel des clubs et constatation du quorum
5. Adoption de l'ordre du jour
6. Adoption des procès-verbaux de l'AGA tenue le 12 novembre 2015 et de l'AGE tenue le 20 septembre 2016
7. Lecture des rapports annuels :
  - a) Rapport de la présidente du conseil d'administration ;
  - b) Rapport du directeur général ;
8. Période de questions
9. Pause de 15 minutes
10. États financiers :
  - a) Dépôt des états financiers de l'exercice 2015-2016 ;
  - b) Période de questions sur le rapport financier
  - c) Nomination d'un vérificateur pour l'exercice 2016-2017
11. Dépôt du Plan d'action 2016-2017
12. Dépôt des prévisions budgétaires pour l'exercice 2016-2017
13. Ratification des administrateurs élus par les collèges électoraux, le 20 septembre 2016 ;
14. Élection du conseil de direction
  - a) Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection
  - b) Ajournement de l'AGA pour l'élection du conseil de direction par le CA
  - c) Reprise de l'assemblée générale annuelle
15. Présentation du nouveau conseil d'administration et engagement d'honneur
16. Mot du représentant du Réseau FADOQ
17. Remise du prix Yves-Lamarche 2016
18. Levée de l'assemblée générale annuelle.

#### Procès-verbal

##### 1. Ouverture de l'assemblée générale annuelle

La présidente, Mme Micheline Chalifour, souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes. Elle déclare l'assemblée générale annuelle ouverte. Il est 9 h 05.

## 2. Présentation des membres du Conseil d'administration et des invités

La présidente, Mme Micheline Chalifour, présente les membres du conseil d'administration :

- ✓ M. Gilles Hétu, vice-président
- ✓ Mme Denise Monette, trésorière
- ✓ M. Serge Laferrière, secrétaire
- ✓ M. Guy Blanchet, administrateur
- ✓ M. Paul Laurin, administrateur
- ✓ Mme Huguette P. Brunet, administratrice
- ✓ M. Jérôme St-Louis, administrateur

Mme Chalifour souhaite la bienvenue à Mme Francine Boulet, présidente du Réseau FADOQ – Région Abitibi-Témiscamingue et représentante du Réseau FADOQ ainsi qu'à son conjoint M. Maurice Castonguay.

## 3. Vérification de l'avis de convocation

M. Gilles Hétu, vice-président, fait lecture de l'avis de convocation qui fut expédié dans les délais prescrits, à tous les clubs.

## 4. Appel des clubs et constatation du quorum

M. Gilles Hétu, vice-président, fait l'appel des clubs. 27 clubs sur une possibilité de 36 sont présents. Le quorum est atteint.

## 5. Adoption de l'ordre du jour

M. Gilles Hétu, vice-président, fait la lecture de l'ordre du jour.

### Résolution no 2016-11-10-01

Il est proposé par M. Jean-Claude Daoust du Club de l'Âge d'Or de Nomingue appuyée par M. Yves Poirier du club Les Joyeux Aînés de Val-Morin et unanimement résolu que l'ordre du jour soit adopté tel que présenté.

## 6. Adoption du procès-verbal de l'AGA tenue le 12 novembre 2015 et de l'AGE du 20 septembre 2016

### Résolution 2016-11-10-02

Il est proposé par M. Yves Carrière du Club Lorr « Aînés », appuyé par M. Gilles Lachance du Club de l'Amitié 3<sup>e</sup> Âge de Sainte-Adèle et unanimement résolu que l'assemblée dispense le vice-président de la lecture des procès-verbaux du 12 novembre 2015 et du 20 septembre 2016.

### Résolution 2016-11-10-03

Il est proposé par M. Bruno Sanssouci du Club de l'Âge d'Or de Nomingue, appuyée par Mme Monique Guénette du club La Toison d'Or de Saint-Sauveur et unanimement résolu que le procès-verbal de l'AGA du 12 novembre 2015 soit adopté tel que présenté.

Suivi :

- Les collèges électoraux remplacent les AGA des secteurs mais les déjeuners des secteurs auront toujours lieu ainsi qu'une autre rencontre au cours de l'année.

- Un administrateur doit être absent lors de 3 réunions consécutives pour être expulsé. Seule l'assemblée peut expulser un administrateur lors d'une AGE ou AGA.
- Avis de renouvellement par courriel : la procédure est arrêtée jusqu'au changement du site Web.

#### **Résolution 2016-11-10-04**

Il est proposé par M. Michel Thibault du Club des Retraité(e)s section locale 698, appuyée par Mme Ghislaine Perreault du club Renaissance de Saint-Faustin-Lac-Carré et unanimement résolu que le procès-verbal de l'AGE du 20 septembre 2016 soit adopté avec la correction suivante : Point 2 : changer M. André Parent pour M. André Paiement.

### **7. Lecture des rapports annuels**

- a) Rapport de la présidente du conseil d'administration  
Mme Micheline Chalifour présente son rapport.
- b) Rapport du directeur général  
M. Michael Leduc, directeur général du Réseau FADOQ – Région des Laurentides, fait son rapport et présente les membres de l'équipe du secrétariat régional :
  - ✓ Mme Céline Mouton, adjointe de direction ;
  - ✓ Mme Hélène Houle, responsable des cartes de membre ;
  - ✓ Mme Micheline Lavigne, technicienne comptable ;
  - ✓ Mme Virginie Munger, chargée de projets : Saines habitudes de vie et implication dans la communauté (SHIC) ;
  - ✓ M. Dominic Brisson, coordonnateur des loisirs.

### **8. Période de questions**

Mme Huguette Meloche du club de l'Âge d'Or de Saint-Antoine : est-ce que les cartes de membre 2 ans / 50\$ sont disponibles dans les clubs.

Réponse : Un club de la province a envoyé une lettre à tous les clubs concernant l'annonce dans le Virage d'une carte de membre club à 45 \$. Ceci a suscité une vive réaction de la part de plusieurs clubs. Dans notre région, la question a été soulevé à quelques occasions et les clubs se sont toujours prononcés en défaveur. Est-ce que les clubs seraient intéressés à une carte 2 ans / 50 \$ ? Le sujet sera discuté lors du prochain groupe de travail provincial.

M. James Quessy, Club Les Joyeux Minervoix : Est-ce qu'il y a un règlement qui interdit les cartes de membre 5 ans ?

Réponse : il n'y a pas de règlement qui interdit les cartes de membre 5 ans, mais il n'y a jamais eu de demande en ce sens.

Il y a présentement un projet pilote à Montréal : une carte de membre en plastique qui serait bonne pour plusieurs années. Il reste encore des choses à finaliser comme le paiement préautorisé.

La carte de crédit Visa Or de la Banque Laurentienne est une bonne alternative pour ne plus avoir à se préoccuper du renouvellement de la carte puisque celui-ci se fait automatiquement. De plus, cette pratique libère les responsables de carte des clubs.

Mme Nicole Lanneville, Club de l'Âge d'Or du Lac-Masson : Est-ce que c'est possible de changer le nom du club sur les cartes de crédit de la Banque Laurentienne ?

Réponse : Oui, il suffit de contacter Mme Hélène Houde, responsable des cartes de membre.

M. Michel Chalifoux, Club de Sainte-Agathe : Veut qu'on parle du problème que son club a rencontré avec la page Facebook.

Réponse : Lorsqu'on crée une page Facebook pour un club, c'est toujours à partir d'une page personnelle. Donc, il faut penser que si la personne qui administre la page Facebook quitte le CA ou le club, ça peut créer un problème. La page Facebook n'appartient pas au gestionnaire, mais au club. Il ne peut pas fermer la page sans le consentement du CA.

Mme Lorraine Bouvrette, Club Étoile du Nord : Pourquoi a-t-elle dû payer 10 \$ pour changer du G060 au club Étoile du Nord.

Réponse : Il faut se référer à la politique no 1 pour tout ce qui concerne les cartes de membre.

**9. Pause de 15 minutes.**

L'assemblée est ajournée pour une pause santé.

**10. États financiers**

a) Dépôt des états financiers de l'exercice 2015-2016

Mme Denise Monette, trésorière, dépose les états financiers qui ont été adoptés par le Conseil d'administration régional. Elle présente M. Jacques Allard, directeur général de Loisirs Laurentides qui a reçu le mandat, lors de l'assemblée générale 2015, d'apprécier les états financiers 2015-2016. M. Allard explique les états financiers.

b) Période de question sur le rapport financier

M. Marcel Nadon du club Les Joyeux Aîné(e)s Thérésiens : Concernant l'achat de la bâtisse, quelle est la date du renouvellement du bail ?

Réponse : le 31 mars 2018.

Pourquoi retrouve-t-on le montant de 49 421 \$ dans les produits et dans les charges ?

Réponse : Pour plus de transparence.

En page 43 Opérations courantes : comme il y a un surplus, pourquoi ne pas enlever les charges pour l'AGA ?

Réponse : Le 15 \$ chargé aux clubs ne couvrent même pas le coût du dîner. Le montant chargé est évalué à chaque année par le CA.

M. Allard termine en indiquant qu'il n'y a rien qui ne soit pas conforme à une saine gestion. Mme Chalifour remercie M. Allard.

c) Nomination d'un appréciateur pour l'exercice 2016-2017

**Résolution no 2016-11-10-03**

Il est proposé par M. Michel Thibault du club Les Retraité(e)s de la section locale, appuyé par Mme Nicole Lanneville du club d'Âge d'Or du Lac-Masson et unanimement résolu de nommer Loisirs Laurentides comme appréciateur pour l'année financière 2016-2017.

**11. Dépôt du Plan d'action 2016-2017**

M. Michael Leduc, directeur général présente le plan d'action pour la prochaine année.

**12. Dépôt des prévisions budgétaires pour l'exercice 2016-2017**

M. Michael Leduc, directeur général, présente les prévisions budgétaires pour l'année 2015-2016. Aucune question n'est formulée.

**13. Ratification des membres élus lors de l'AGA de chacun des quatre secteurs**

La présidente, Mme Micheline Chalifour et le directeur général, M. Michael Leduc remercient les administrateurs qui quittent leur fonction, soit M. Jérôme St-Louis et M. Michel Thibault. Un certificat cadeau leur sont remis.

Lors des élections tenues par les collèges électoraux en septembre dernier, les administrateurs suivants ont été nommés :

- **Secteur I, Mille-Isles :**
  - ✓ Mme Denise Monette, mandat de deux ans
  - ✓ M. Guy Blanchet, mandat restant de 1 an
- **Secteur II, Rivière Nord :**
  - ✓ M. Gilles Héту, mandat de 2 ans
  - ✓ M. Serge Laferrière, mandat restant de 1 an
- **Secteur III, Trois-Vallées :**
  - ✓ Mme Huguette P. Brunet, mandat 2 ans
  - ✓ M. Paul Laurin, mandat restant de 1 an
- **Secteur IV, La Rouge – La Lièvre :**
  - ✓ Mme Carole Guénette, mandat de 2 ans
  - ✓ Poste vacant – mandat restant de 1 an

**Résolution no 2016-11-10-05**

Il est proposé par Mme Monique Blouin du club Les Joyeux Minervois, appuyé par Mme Denise Deslauriers du club de Sainte-Agathe et unanimement résolu d'entériner l'élection des administrateurs.

**14. Élection du conseil de direction**

- a) Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection ;

**Résolution no 2016-11-10-06**

Il est proposé par M. Jean-Claude Daoust du club Nomingue, appuyée par M. Max Sellar du club de la Macaza et unanimement résolu de nommer Mme Francine Boulet, présidente d'élection et Mme Céline Mouton, secrétaire d'élection.

- b) Ajournement de l'AGA pour l'élection du conseil de direction par le CA.  
c) Reprise de l'assemblée générale annuelle.

**15. Présentation du nouveau Conseil d'administration**

Mme Francine Boulet, présidente d'élection, présente le nouveau conseil d'administration :

Présidente :	Mme Micheline Chalifour
Vice-président :	Mme Carole Guénette
Trésorier :	Mme Denise Monette
Secrétaire :	M. Gilles Héту

Administrateurs : M. Guy Blanchet  
M. Serge Laferrière  
M. Paul Laurin  
Mme Huguette P. Brunet

**16. Mot du représentant du Réseau FADOQ**

Mme Micheline Chalifour présente Mme Francine Boulet à l'assistance :

Mme Boulet est présidente du Réseau FADOQ – Région Abitibi-Témiscamingue. Elle résume le rapport du président provincial, M. Maurice Dupont. Elle termine en remerciant le Réseau FADOQ – Région des Laurentides de l'avoir accueilli si chaleureusement.

**17. Remise du prix Yves-Lamarche 2015-2016**

M. Michael Leduc, directeur général et Mme Micheline Chalifour, présidente remettent un certificat de reconnaissance ainsi que des fleurs aux bénévoles nommés pour le Prix Yves-Lamarche :

- M. Bernard Proulx, Secteur I
- Mme Nicole Perreault, Secteur II
- Mme Suzanne Goulet, Secteur III
- Mme Georgette Hébert, Secteur IV

Mme Nicole Perreault est déclarée lauréate du « Prix Yves-Lamarche » 2015-2016.

**18. Levée de l'assemblée générale annuelle.**

**Résolution no 2016-11-10-07**

L'ordre du jour étant épuisé, il est proposé par Mme Lise Cloutier du club de Val-David, appuyé par M. Jean-Claude Daoust du club de Nominingue et unanimement résolu de lever l'assemblée. Il est 12 h 10.



Micheline Chalifour  
Présidente



Gilles Hétu  
Secrétaire

## RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE DU CA



Chers membres,

Cette année, la FADOQ – Région des Laurentides fête son 45<sup>e</sup> anniversaire. L'histoire commence en 1962 lorsque Mme Marie-Ange Bouchard, travailleuse sociale, rassemble un premier groupe d'hommes retraités, à Saint-Jean-sur-Richelieu, pour briser leur sentiment d'isolement, d'insécurité et d'inutilité. Le succès de ces premiers pas a mené à la fondation de la Fédération de l'Âge d'or du Québec en 1970. Deux ans plus tard, la région des Laurentides se joignait au regroupement grâce au travail acharné de M. Yves Lamarche.

45 ans plus tard, je crois que nous pouvons dire mission accomplie. Il est important de souligner le travail des bâtisseurs qui ont siégé sur le conseil d'administration régional au fil des ans et plus particulièrement celui des présidents qui se sont relayés pour contribuer à l'essor de notre réseau :

1972 – 1976	Yves Lamarche	1995 – 1999	Georges Patry
1977 – 1978	Sr Imelda Beaulieu	1999 – 2003	Ernest Boyer
1978 – 1979	Yves Lamarche	2003 – 2005	Jean-Guy Mongeau
1980 – 1983	Roland Gauthier	2005 – 2011	Gilles Legault
1983 – 1992	Thérèse Laframboise	2011 – 2013	Yves Archambault
1992 – 1995	Gilles Arsenault	2013 – 2017	Micheline Chalifour

Il ne faut pas oublier l'importance de la collaboration des conseils d'administration et des membres de nos clubs affiliés. Notre réseau repose majoritairement sur l'implication des bénévoles qui donnent un nombre incalculable d'heures afin de réaliser notre mission.

Comme à chaque année je tiens à vous remercier, vous tous et toutes, les bénévoles qui agissez dans vos clubs, dans votre municipalité ou dans votre région. En mai 2017, nous avons souligné l'implication des bénévoles régionaux lors de la cérémonie d'ouverture de la 20<sup>e</sup> édition des Jeux FADOQ Laurentides. J'en profite pour féliciter tous les participants de ces jeux.

Je me permets de souligner le travail des représentants des secteurs qui ont dû composer avec le départ de deux des leurs pour des raisons de santé. Heureusement, des personnes nous ont offert leurs services pour combler ces vacances. Je les remercie.

En tant que présidente, j'ai eu le plaisir d'accompagner vos représentants lors des AGA des clubs de chaque secteur. Pour moi, ça été encore une fois, l'occasion de rencontrer les membres dans leur milieu et c'est ce que les représentants de secteur souhaitent faire de plus en plus; n'hésitez pas à les inviter à assister soit à une réunion de votre CA ou une de vos activités.

Au plaisir de vous rencontrer lors de nos divers événements et activités.

## RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

---

Eh oui, déjà mon quinzième rapport annuel... Son écriture me permet, comme à chaque fois, de réaliser à quel point notre regroupement est actif et impliqué auprès des aînés dans la grande région des Laurentides.

### L'équipe du secrétariat régional

Situé au centre géographique de la région des Laurentides, votre secrétariat régional, l'un des seize secrétariats régionaux FADOQ au Québec, est une petite organisation qui accomplit de grandes réalisations. Six employés, quelques pigistes et plusieurs bénévoles réalisent divers programmes, activités et événements. L'équipe permanente est formée de Céline Mouton, adjointe de direction ; Hélène Houde, responsable des cartes de membre qui a pris sa retraite au début de l'été et qui a été remplacée par Geneviève Choinière ; Micheline Lavigne, technicienne comptable ; Virginie Munger, chargée de programmes dont les conférences Aîné-Avisé et le programme Viactive; Dominic Brisson, coordonnateur des loisirs ainsi que moi-même. Nous comptons aussi sur les services de Juliette Hutter, chargée de projets pour les proches aidants et Jean-Paul Déom, chargé de projet pour contrer l'intimidation entre les aînés. Un gros merci à toute l'équipe pour le professionnalisme et l'engagement dont vous faites preuve à l'égard de nos membres et de la population de 50 ans et mieux de notre région.



### Financement

Une part de mon travail consiste à diversifier les sources de financement pour les opérations de notre organisme à but non lucratif (OBNL). En plus de travailler à accroître le nombre de nos membres, nous cherchons à créer des alliances avec les Tables de concertation pour aînés des 8 MRC de la région (membres de la TCRAL), le milieu municipal, le réseau de la santé et des services sociaux (CISSS des Laurentides), le milieu associatif des Laurentides dont l'URS Loisirs Laurentides ainsi que plusieurs autres organismes ayant à cœur une qualité de vie adéquate pour les aînés.

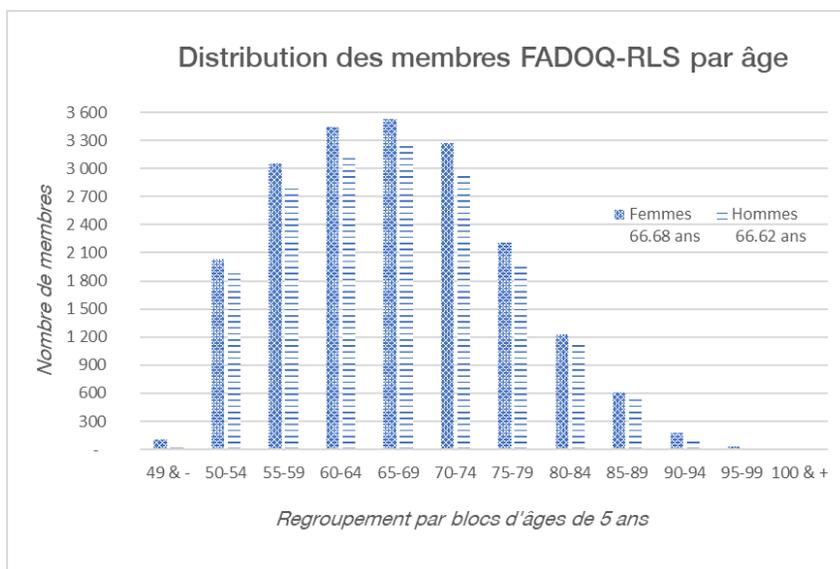
Cette année nous avons obtenu quatre subventions pour des projets : deux de L'APPUI Laurentides pour des programmes offerts aux proches aidants de la MRC des Laurentides; une du ministre responsable des aînés et de la lutte contre l'intimidation du Gouvernement du Québec dans le cadre du programme *Ensemble contre l'intimidation*, pour développer une politique et des activités pour contrer l'intimidation entre les aînés; et une dans le cadre du programme QADA (Québec ami des aînés) dans le Volet soutien aux actions communautaires, pour le projet régional *Dynamiser les milieux de vie des locataires aînés en HLM et OBNL d'habitation pour un vieillissement actif et en santé dans les Laurentides*.



Nous avons eu l'occasion de faire une levée fonds avec le Buffet des Continents de Saint-Jérôme, en octobre 2016, dans le cadre de leur promotion : *Les aînés dînent gratuitement en échange d'un don*. Nous avons reçu un montant de 5 742,60 \$ pour le programme Aîné-Avisé.

### Croissance du membership

Nous terminons l'année avec 37 476 membres, ce qui représente une croissance de 7,76 %. Pour sa part, le Réseau FADOQ compte maintenant plus de 490 000 membres, ce qui en fait le plus grand regroupement de personnes de 50 ans et plus au pays. Une voix qui a du poids ! Nous reconnaissons que notre croissance en popularité est due, entre autres, à la qualité des partenaires du Réseau FADOQ.



### Vie démocratique et formations

Au cours de l'année, le conseil d'administration régional s'est rencontré huit fois et nous avons aussi tenu plusieurs rencontres pour divers comités. Lors de ces rencontres, nous avons mis à jour divers dossiers.

Nous avons réalisé le Forum des administrateurs le 20 septembre 2016, au Chantecler à Sainte-Adèle. Cette activité de vie démocratique nous a permis d'offrir des ateliers sur la gouvernance aux administrateurs des clubs basés sur des études de cas. Les collègues électoraux ont élu 4 administrateurs pour les postes en élection.

Notre 44<sup>e</sup> assemblée générale annuelle s'est tenue le 10 novembre 2016, au Chantecler à Sainte-Adèle. Mme Francine Boulet, présidente du Réseau FADOQ – Région Abitibi-Témiscamingue représentait le président du Réseau FADOQ, M. Maurice Dupont. Lors de cette assemblée, nous avons présenté les réalisations de l'année précédente, les états financiers ainsi que les prévisions budgétaires et le plan d'action pour l'année suivante. De plus, nous avons présenté les quatre nominés pour le prix Yves-Lamarche, provenant des quatre secteurs de la région des Laurentides : secteur I : M. Bernard Proulx; secteur II : Mme Nicole Perreault; secteur III : Mme Suzanne Goulet et secteur IV : Mme Georgette Hébert. Mme Nicole Perreault a été nommée lauréate du Prix Yves-Lamarche 2015-2016. En après-midi, les administrateurs furent invités à participer à des tables rondes sur différents sujets.

Les membres du C.A. régional ont participé en novembre à une formation multirégionale du Réseau FADOQ sur les rôles et responsabilités des administrateurs.

Afin d'échanger sur divers sujets d'intérêts pour les clubs, nous avons tenu huit déjeuners de secteur au mois de février, mars et mai.

Au printemps, le conseil d'administration régional a adopté le nouveau Plan Stratégique 2017 – 2020 du Réseau FADOQ.

Au cours des mois d'avril et mai, les représentants des secteurs, la présidente du conseil d'administration et moi-même avons participé aux différentes assemblées générales annuelles de l'ensemble des clubs FADOQ de la région des Laurentides pour souligner l'affiliation des clubs au Réseau FADOQ.

### **Projet informatique**

L'implantation des réunions sans papier au conseil d'administration se déroule relativement bien, nous intégrerons plus de formation pour soutenir les administrateurs. L'utilisation de la nouvelle plateforme informatique Office 365 qui nous permet d'utiliser le principe du nuage pour enregistrer et échanger des documents et des applications partageables entre tous les utilisateurs autant au bureau qu'à l'extérieur se poursuit bien. Nous serons tout de même à cheval sur les deux plateformes pour un peu de temps encore. Toutefois, le projet pilote nuage avec les clubs FADOQ Les Joyeux Aîné(e)s Thérésiens et Lorr'« Aînés » avance bien et pourra être proposé à d'autres clubs prêts à utiliser cette nouvelle technologie. L'objectif est d'intégrer éventuellement tous les clubs dans le nuage FADOQ – Laurentides avec l'assignation d'adresses courriels « clubxyz@fadoqlaurentides.org » et le partage de calendriers et de documents communs pour l'ensemble des clubs des Laurentides. Cette étape sera requise pour donner accès aux clubs au portail de gestion d'infolettres et de transmission de courriels en provenance des clubs.

### **Nos programmes et événements**

Vous lirez, dans les pages suivantes, les rapports des employés sur les différents programmes, projets et événements tenus au cours de la dernière année financière.

Entre autres, nous avons poursuivi le programme Ateliers FADOQ.CA qui compte des points de service à Mont-Tremblant, Sainte-Agathe-des-Monts, Sainte-Thérèse et Mont-Laurier. Nous comptons de plus en plus d'inscriptions pour les formations pour les tablettes (Android et iPad) qui gagnent en popularité chez les aînés. Ces ateliers ont été bonifiés puisqu'il y a beaucoup de matière.

En novembre, nous avons réalisé un spectacle musical à Ville de Lorraine, en collaboration avec le club, dans le cadre de la Tournée du bonheur afin de lever des fonds pour les proches aidants.

En mars, nous avons réalisé un concert avec Richard Abel à Ville de Mont-Tremblant.

### **Nos représentations**

En tant que membre collectif du Réseau FADOQ, nous devons participer à un certain nombre de rencontres provinciales. La présidente et moi-même avons participé à trois réunions unifiées composées des administrateurs du C.A. provincial, des directeurs généraux des seize régions du Québec et de plusieurs employés du secrétariat provincial. De plus, j'ai assisté au cours de l'année à quatre groupes de travail (maintenant Comité de gestion) des directeurs généraux du réseau. J'ai aussi été nommé, par les directeurs généraux régionaux (avec 5 autres collègues), pour siéger à un comité provincial, afin d'améliorer l'efficacité et l'efficacéité du travail et des communications entre les différents paliers du Réseau FADOQ. Aussi, j'ai participé aux travaux d'un comité ad hoc pour évaluer et recommander au C.A provincial, l'orientation à prendre avec le programme Avenues.ca. Enfin, les membres du C.A. et moi-même avons participé au congrès du Réseau FADOQ qui s'est déroulé à Rimouski, en juin.

Dans le cadre de mes fonctions, je suis aussi délégué à l'Unité régionale de services, Loisirs Laurentides, où je siège comme trésorier. Cet organisme régional veille au développement du loisir,

du sport et du plein air sur le grand territoire de la région des Laurentides. Je siège également au comité régional des Laurentides pour contrer l'abus envers les aînés.

La présidente et moi-même avons rencontré des officiers, dont le maire de la Ville de Saint-Jérôme, afin qu'ils acceptent d'être les hôtes des 27<sup>e</sup> Jeux FADOQ, en septembre 2017.

Au mois d'avril, nous avons participé au Salon des aînés à Mont-Laurier et en mai à celui de la MRC des Pays-d'en-Haut.

De plus, j'ai participé, avec un représentant du C.A. régional, à plusieurs soupers d'anniversaire de fondation de clubs.

Nous avons soutenu le Grand Défi Pierre Lavoie. Ce programme amasse des fonds pour les maladies orphelines et aussi pour les écoles primaires au Québec afin qu'elles puissent acquérir du matériel pour les programmes de conditionnement physique. Nous avons amassé, lors des moitié-moitié des Jeux FADOQ des Laurentides et transmis à l'Équipe Énergie Grise FADOQ un montant de 2 000 \$.

### Promotion d'une qualité de vie adéquate pour les aînés

Au mois de mars, nous avons agi comme coprésentateur d'une conférence-échange sur les soins de fin de vie et l'aide médicale à mourir à la Ville de Mont-Tremblant, organisée par le Comité des usagers des Sommets, le Centre d'accompagnement aux plaintes des Laurentides et nous-même.

### Des projets

Nous avons mis en branle le projet subventionné par le ministère de la Famille dans le cadre du Programme de soutien financier *Ensemble contre l'intimidation*, pour un montant maximal de 40 000 \$. L'objectif de notre démarche est de développer des outils pédagogiques, d'élaborer et mettre en place une politique de lutte contre l'intimidation, de former les professionnels qui travaillent auprès des aînés et tout autre membre de la société civile tels que les administrateurs, les responsables des clubs, les citoyens et les bénévoles, à reconnaître les formes d'intimidation et conscientiser les victimes et les auteurs d'intimidation ainsi que le grand public. Le projet sera déployé sur trois MRC, soit des Laurentides, des Pays-d'en-Haut et de la Rivière-Nord (Le projet fut accepté par le ministère en septembre 2016).

Nous avons obtenu la confirmation du ministère de la Famille que notre projet pour améliorer la qualité de vie des aînés vivant en HLM et OBNL d'habitation dans la grande région des Laurentides, était accepté. Ce projet qui prendra fin en février 2020 a pour objectif, entre autres, de créer dans douze milieux de vie en HLM et OBNL d'habitation des comités *Mieux-être chez soi*. Un gros merci à Mme Carole Guérard, organisatrice communautaire au CISSS des Laurentides (DARCOC), Mme Hélène Bélanger Bonneau, médecin-conseil au CISSS des Laurentides, Santé publique et à Mme Virginie Munger, chargée de programmes FADOQ-RLS, pour leur soutien, leur travail et leur vision pour la réalisation de ce projet subventionné pour un montant maximal de 389 201 \$.

Nous avons travaillé une bonne partie de l'année sur le projet d'un premier Salon des aînés de la Ville de Saint-Jérôme dans laquelle nous sommes instigateurs avec la Table de concertation des aînés de la MRC de la Rivière du Nord, la TRARA.

### Ristournes aux clubs

À la fin de notre année financière, nous avons remis 8 151 \$ en ristourne aux clubs dans le cadre de la politique de remise d'une portion du 5 \$ de différence entre la carte de membre régionale (30 \$) et la carte de membre club (25 \$). Nous avons constaté un changement dans le comportement des membres régionaux qui ont majoritairement opté pour l'achat d'une carte de membre de deux ans à 50 \$ plutôt que d'une carte un an à 30 \$ comme par les années passées. Nous réviserons ce dossier au courant de la prochaine année. Cependant, il ne faut pas oublier que les clubs se sont partagés un montant de 14 851 \$ grâce aux ententes signées avec nos partenaires principaux : Intact et SSQ Groupe Financier.

### Relocalisation du secrétariat régional

Nous avons déposé une offre d'achat pour acquérir une bâtisse au cours de l'année. Suite à l'inspection, nous avons retiré notre offre dû aux investissements majeurs requis pour les rénovations. Nous avons visité plusieurs bâtisses et sommes toujours dans le processus de négociations pour conclure l'achat d'une bâtisse pour relocaliser notre secrétariat.

### La force du Réseau

Il est clair pour moi que le succès de notre mouvement est directement lié aux effectifs de notre réseau laurentien. Ce réseau est composé de vous, chers administrateurs et administratrices de nos trente-six clubs affiliés. Votre solidarité et votre engagement dans la communauté en inspireront plusieurs à se joindre à notre mouvement de personnes de 50 ans et mieux ! C'est ensemble que nous réussirons à promouvoir un vieillissement actif et impliqué dans la communauté !

Merci à vous tous et toutes...

A handwritten signature in blue ink that reads "Michael Leduc".

Michael Leduc  
Directeur général

## ADJOINTE DE DIRECTION

---



*Céline Mouton*

Mon travail se divise principalement en quatre parties. Tout d'abord, je seconde le directeur général dans la réalisation du plan d'action, la gestion de l'agenda du secrétariat régional en plus de collaborer à l'organisation d'événements comme le forum des administrateurs et l'assemblée générale annuelle.

Chaque année, nous publions le bulletin *Rendez-vous*, dans la revue *Virage*. Nous avons à cœur de présenter à nos membres des dossiers qui les intéressent et les informent sur des sujets d'actualité.

Je soutiens également tous les membres de l'équipe et les administrateurs du conseil d'administration régional dans la rédaction et la révision des documents produits au secrétariat régional.

Une autre partie importante de mon travail consiste à aider les administrateurs des clubs pour tout ce qui concerne la gouvernance ainsi que toute autre question concernant la bonne marche de leur club.

## GESTION DES CARTES DE MEMBRE

---



*Hélène Houde*

Le 23 juin dernier, après avoir occupé le poste de responsable des cartes de membre pendant 7½ ans, Mme Hélène Houde quittait le secrétariat régional pour une retraite bien méritée. Nous lui souhaitons d'en profiter pleinement.

C'est Mme Geneviève Choinière qui se joint à l'équipe pour soutenir les clubs et les membres régionaux des Laurentides. Celle-ci a su faire sa place rapidement au sein de l'équipe.

La gestion des cartes de membre et du service à la clientèle requière une grande capacité d'organisation et de savoir identifier les priorités. Nous recevons un grand nombre d'appels téléphoniques, de courriels et de courrier à chaque jour.

Le membership a encore augmenté cette année. Nous comptons actuellement près de 38 000 membres dans la région des Laurentides, ce qui représente une importante production de cartes de membres que ce soit pour les nouveaux membres ou pour les renouvellements.



*Geneviève Choinière*

## SAINES HABITUDES DE VIE ET IMPLICATION DANS LA COMMUNAUTÉ



En novembre 2016, prenait fin le projet *Accessibilité aux services pour les aînés et les proches aidants dans le besoin* qui consistait à organiser des déjeuners causerie sous le thème de la prévention de la maltraitance et de la fraude envers les aînés à l'aide du Programme Aîné-Avisé, et faire connaître les services aux proches aidants dans le besoin. Je suis très fière des résultats obtenus ; nous avons largement dépassé les objectifs fixés au départ et ce, grâce à une étroite collaboration avec nos clubs affiliés. Ce projet qui couvrait les Municipalités régionales de comtés (MRC) des Laurentides et des Pays-d'en-Haut a été un levier important pour déployer le Programme Aîné-Avisé sur d'autres territoires de la région des Laurentides. J'ai offert des formations à Saint-Jérôme pour de nouveaux bénévoles et des intervenants (travailleurs sociaux et policiers) qui ont animé des conférences Aîné-Avisé à Blainville, à Saint-Jérôme, à Mont-Laurier et à Sainte-Anne-du-Lac. Depuis le mois de septembre 2016, j'ai organisé 21 conférences auxquelles ont participé 774 personnes aînées.

*AÎNÉ-AVISÉ est un programme de sensibilisation à la fraude, la maltraitance et l'intimidation touchant les aînés. Lors de ces rencontres, un policier et un bénévole animent avec l'aide de vidéos portant sur différents thèmes : l'âgisme, la fraude par téléphone et par internet, le porte-à-porte frauduleux, une personne aînée abusée par sa famille et l'intimidation entre aînés. Les sujets sont amenés d'une façon légère et humoristique avec des conseils, des ressources et de la documentation.*

Dans le cadre du programme Viactive, j'ai organisé deux conférences, accompagnant le livre FUZION, afin de sensibiliser les aînés à l'importance de raffermir le plancher pelvien et de faire des exercices pour améliorer leur posture. La conférencière Mme Anne-Renée Hert, kinésiologue de la FADOQ Rive-Sud-Suroît, a transmis l'information brillamment et a suscité l'intérêt des 120 participants et participantes.

Au cours de l'été 2017, je me suis consacrée à colliger de l'information sur les 70 groupes Viactive de la région des Laurentides. Cela m'a permis de faire un portrait exhaustif des groupes existants et surtout, de parler à plusieurs animateurs bénévoles. J'ai constaté que le programme Viactive vivait un tournant important au niveau de la relève bénévole. Les animateurs dynamiques et passionnés qui œuvraient depuis plus de 10 ans désirent laisser leur place à de nouveaux bénévoles. En août 2017, en réponse à la demande croissante de formation, j'ai proposé un calendrier de formations 2017-2018 aux animateurs bénévoles déjà en place et à ceux qui se joindront au merveilleux monde de la Viactive.

*VIACTIVE est un programme qui permet à des animateurs bénévoles de faire bouger les aînés en petits groupes. Des trousseaux (planches photos et anatomiques, explications et cd d'instructions) sont disponibles pour les animateurs : Inspiration (Tai chi, Latino et Bungee), Impact (Cirque, Yoga et Boxe), Évolution (Au quotidien, Nostalgie et Danse latine) et Double Action (Les sports et La balle). Une kinésiologue offre la formation, encadre les animateurs et effectue des suivis ou des visites au besoin.*

## PROCHES AIDANTS

---

### SAMEDIS DE RÉPIT

Le programme *Samedis de répit* est un service s'adressant aux proches aidants d'aînés.

Pris en charge par le Réseau FADOQ - Région des Laurentides, en partenariat avec la CASA des Laurentides et financé par l'APPUI des Laurentides pour les proches aidants d'aînés, ce service en était à sa 5<sup>e</sup> année. Deux samedis par mois, une fois à Mont-Tremblant et une fois à Sainte-Agathe-des-Monts, les proches aidants laissaient à nos bons soins la personne aînée dont ils s'occupent quotidiennement. Ainsi les proches aidants bénéficiaient d'un temps précieux pour se ressourcer, se reposer, se divertir. Le partenariat avec le CISSS nous a permis d'avoir accès à des locaux adaptés et à des repas chauds.

La majorité de nos participants avaient des problématiques reliées aux maladies cognitives, Alzheimer, Parkinson, sclérose en plaques.

Nous avons animé les samedis de répit avec des activités physiques et cognitives divertissantes et sécuritaires. Le programme a pris fin le 31 mars 2017, puisqu'il stagnait. Un nouveau projet est en développement.

### JOURNÉE ÉVASION-RESSOURCEMENT

Ce projet est subventionné par l'APPUI des Laurentides pour les proches aidants d'aînés et élaboré en collaboration avec la CASA des Laurentides (Table de concertation des aînés de la MRC des Laurentides).

Dans le cadre de la semaine nationale des proches aidants, nous avons reçus une cinquantaine de proches aidants lors de la 10<sup>e</sup> édition de la Journée Évasion-Ressourcement qui s'est tenue à Val-David, le 2 novembre 2016. Le thème de la journée était : *L'usure de la compassion : jusqu'où aller sans s'épuiser*, avec Madeleine Fortier qui présentait des outils de prévention pour permettre aux aidants de prendre soin d'eux-mêmes afin de pouvoir continuer à accompagner la personne aidée sans s'épuiser.



La 11<sup>e</sup> édition de cette journée a eu lieu le 19 juin 2017, à Val-David, sous la thématique *L'hébergement et le proche aidant*. Au cours de la journée, les proches aidants ont eu l'occasion de s'informer, de se divertir et d'échanger sur leur expérience. Ils ont également eu l'opportunité d'assister à une table ronde composée d'une intervenante sociale du CISSS des Sommets, Isabelle Leduc et de deux proches aidants Michelle Larouche et Paul-Émile Vallée. Dans l'après-midi, les proches aidants ont eu l'occasion d'apprendre le tango avec Paul Montpetit.

*Michael Leduc pour*

*Juliette Hutter, chargée de projets Proches aidants, qui a quitté ses fonctions à l'été 2017.*

## Coordonnateur des loisirs

---



Cette année, de nombreuses activités ont eu lieu sur tout le territoire, dans le cadre de la programmation des clubs, du secrétariat régional ainsi qu'aux niveaux multirégional et provincial. Ces activités démontrent un beau rayonnement de notre région et une belle planification pour offrir des services de loisirs à nos membres. Je désire dire un grand BRAVO, à tous les bénévoles, qui œuvrent dans les clubs et lors des activités régionales. Vous êtes des personnes formidables qui souhaitent donner toujours plus pour les membres.

C'est un grand plaisir pour moi de vous présenter le rapport des activités auxquelles j'ai travaillé cette année. En septembre dernier, le Réseau FADOQ – Région des Laurentides a collaboré avec les régions de l'Outaouais, Rive-Sud-Suroît, Île de Montréal et Laval, pour l'organisation de la 10<sup>e</sup> édition du tournoi de golf multirégional, au Club de golf de l'Île de Montréal.

En septembre 2016, j'ai eu le plaisir d'agir en tant que responsable de la délégation des Laurentides aux Jeux FADOQ qui ont eu lieu à Lévis. Ce fut une très belle activité qui a mobilisé 140 participants qui ont fièrement représenté notre belle région des Laurentides.

Ensuite, dans le cadre de la Journée nationale des aînés au début octobre, le Buffet des Continents de Saint-Jérôme tenait encore une fois l'activité *Les aînés dînent gratuitement en échange d'un don*. Près de 950 personnes de 50 ans ou mieux ont répondu à l'appel ce qui a permis au Réseau FADOQ – Région des Laurentides d'amasser 5 742,60 \$ pour son programme Aîné-Avisé.

Toujours en d'octobre, nous avons eu le plaisir de collaborer avec l'équipe Énergie grise FADOQ qui amasse des fonds pour le Grand Défi Pierre Lavoie. Une partie des profits générés par l'événement ont été versés à La Fondation du Grand Défi Pierre Lavoie pour soutenir la recherche sur les maladies héréditaires orphelines et l'autre partie, soit un montant de 4000 \$, a été remise à deux écoles de Sainte-Agathe-des-Monts afin de soutenir des projets faisant la promotion des saines habitudes de vie.

Nous avons également collaboré à la 9<sup>e</sup> édition de la Journée 50+ Bouger+ qui se déroule chaque année à Lachute, dans la MRC d'Argenteuil. Il nous a fait plaisir de collaborer à cet événement qui fait découvrir de nouveaux sports et de nouveaux loisirs aux participants.

Sous le thème culturel, nous avons eu le plaisir de supporter les organisateurs de « La Tournée du Bonheur » qui offraient aux clubs la possibilité d'amasser des fonds au profit d'un OBNL, en présentant le spectacle « Une étincelle d'amour pour nos proches aidants », dans leur ville. Ce spectacle a été accueilli dans deux villes des Laurentides, grâce à l'implication des clubs affiliés de Mont-Laurier et de Lorraine. Du côté de Mont-Laurier, 550 \$ ont été remis à la Société Alzheimer des Laurentides et 550 \$ au CAB Léonie-Bélanger qui offre des services aux proches aidants de la région. Du côté de Lorraine, c'est une somme de 1313 \$ qui a été remise à la Société Alzheimer des Laurentides. Le Réseau FADOQ - Région des Laurentides est très heureux d'avoir pu offrir du soutien

à ces deux clubs et est fier d'avoir pu, grâce à leur implication, contribuer à soutenir les proches aidants de la région.

Du 27 janvier au 5 février 2017, plus de 500 personnes ont participé aux Jeux d'hiver 50+ ! Le tournoi de hockey a réuni 14 équipes à Mont-Tremblant pour donner le départ des jeux. Ont suivi le tournoi de badminton ainsi que celui de curling. La journée multigénérationnelle a connu un grand succès également, réunissant plus de 300 personnes lors des activités qui ont eu lieu à Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson. Un nouveau concept pour faire découvrir notre région a également été instauré cette année, en intégrant des activités de raquette et ski de fond à un forfait hébergement à l'hôtel Chantecler de Sainte-Adèle. Des activités pour tous les goûts pour bien profiter des joies de l'hiver!

Du 24 mai au 8 juin 2017, 1274 membres ont participé à une ou plusieurs activités de la 20<sup>e</sup> édition des jeux FADOQ des Laurentides. Pour souligner cet anniversaire, la cérémonie d'ouverture des jeux accueillait les bénévoles régionaux pour les remercier de leur implication avec un spectacle équestre à la fois surprenant et touchant au Parc Cavaland de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson.

Merci aux partenaires qui nous ont permis de réaliser ces événements majeurs : Intact assurance, SSQ Cabinet de services financiers, Lobe Santé auditive et communication ainsi que Loisirs Laurentides.

Parmi les autres projets auxquels j'ai pris part cette année, il y a la coordination du programme FADOQ.CA qui est offert à Sainte-Thérèse, Sainte-Agathe-des-Monts, Mont-Tremblant, Mont-Laurier et nouvellement à Sainte-Anne-des-Plaines. Je remercie grandement tous les formateurs bénévoles qui offrent un soutien professionnel pour répondre à un grand besoin de nos membres.

J'ai aussi eu la chance de participer à de nombreux comités de développement qui pourront, au cours de la prochaine année, m'aider à développer encore plus de projets pour les Laurentides.

Un projet n'attend pas l'autre, il me fait plaisir de collaborer avec vous tous une journée à la fois!

Dominic Brisson  
Coordonnateur de loisirs



## LA COMPTABILITÉ



En plus d'être responsable des finances du Réseau FADOQ- Région des Laurentides, j'ai aussi l'occasion de soutenir les trésoriers pour tout ce qui touche la comptabilité des clubs.

Je m'occupe également des inscriptions pour les Jeux FADOQ provinciaux et régionaux, ce qui me donne l'opportunité de parler à nos membres. Ce fut une très belle année.

Il me fait plaisir de vous présenter les sources de financement et la répartition des dépenses pour l'année financière qui s'est terminée le 31 août dernier.

Comme pour les années précédentes, nous terminons l'année sur une note positive avec un résultat de 63 085 \$. Le tableau ci-dessous indiquent les postes où nous avons eu une augmentation de revenus et les postes de dépenses qui ont augmentés.

Bonne lecture!

Micheline Lavigne

Technicienne comptable

FINANCEMENT			RÉPARTITION DES DÉPENSES		
Cartes de membres	722 815,00 \$	67,0%	Coût des cartes de membres	266 945,00 \$	26,0%
Ristournes des partenaires	92 237,00 \$	9,0%	Salaires et charges sociales	315 590,00 \$	30,0%
Revenus d'inscriptions	52 444,00 \$	5,0%	Contribution FADOQ Régionale	140 889,00 \$	13,0%
Contributions FADOQ Régionale	140 889,00 \$	12,0%	Animation et frais de jeux	32 256,00 \$	3,0%
Subventions	49 912,00 \$	4,0%	Repas et hébergement	38 744,00 \$	4,0%
Affiliations municipales	6 025,00 \$	1,0%	Courrier et frais postaux	45 889,00 \$	6,0%
Revenus d'intérêts	2 949,00 \$	0,1%	Papeterie et fournitures	23 088,00 \$	2,0%
Dons	7 119,00 \$	1,2%	Imprimerie	23 881,00 \$	2,4%
Commanditaires	4 425,00 \$	0,3%	Publicité	24 827,00 \$	2,6%
Autres revenus	5 868,00 \$	0,4%	Frais de déplacement	35 474,00 \$	3,2%
			Ressources professionnelles	19 735,00 \$	1,8%
			Loyer	16 871,00 \$	1,5%
			Communications	9 759,00 \$	1,0%
			Entretien et réparation	4 453,00 \$	0,6%
			Location de salle et d'équipement	3 775,00 \$	0,3%
			Autres	6 705,00 \$	0,9%
			Dons	2 600,00 \$	0,3%
			Amortissement	4 718,00 \$	0,6%
			Intérêts et frais bancaires	112,00 \$	0,1%
			Frais d'inscriptions	4 591,00 \$	0,6%
			Assurances	697,00 \$	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>1 085 683,00 \$</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 021 599,00 \$</b>	<b>100%</b>

## RAPPORT DU TRÉSORIER

---



C'est avec plaisir que je vous présente les états financiers pour l'année 2016-2017. Cette année encore, notre membership a augmenté, ce qui a permis de générer un surplus une fois de plus cette année. Notre situation financière nous a permis de mettre de l'avant des projets et des programmes qui touchent de près les aînés des Laurentides. Grâce à nos surplus cumulés, nous sommes en mesure d'acquiescer une bâtisse sans hypothéquer notre budget d'opération.

Comme vous nous l'aviez demandé lors de la dernière AGA, nous avons mandaté Loisirs Laurentides pour faire l'appréciation de nos états financiers.

J'aimerais remercier l'ensemble du conseil d'administration, la direction générale et le personnel pour leur précieuse collaboration.

Guy Blanchet  
Trésorier

## APPRÉCIATION DES ÉTATS FINANCIERS

---



C'est avec plaisir que Loisirs Laurentides, l'Unité Régionale de Services reconnue par le gouvernement du Québec pour assurer le développement régional du loisir, du sport et du plein air dans les Laurentides, a accepté le mandat des membres de l'assemblée générale annuelle du Réseau FADOQ - Région des Laurentides pour apprécier les états financiers pour l'année 2016-2017 et le bilan en date du 31 août 2017.

Notre objectif est d'évaluer le contrôle de l'organisation, la gestion de la comptabilité ainsi que les flux monétaires du secrétariat du Réseau FADOQ - Région des Laurentides. Nous avons examiné le processus de paiement des salaires, des ventes et des encaissements, des achats et des déboursés, incluant le remboursement des allocations de dépenses.

Lors de nos observations, nous n'avons rien relevé qui ne soit pas conforme à une saine gestion d'un organisme à but non lucratif. Nous sommes d'avis que le rapport produit par le secrétariat régional et adopté par le conseil d'administration régional du Réseau FADOQ - Région des Laurentides démontre une image fidèle de l'état des finances pour l'année en question.

Chantal Tardif  
Loisirs Laurentides



# Rapport financier au 31 août 2017

---

**Préparé par le Secrétariat régional du  
Réseau FADOQ - Région des Laurentides**

**Révisé et apprécié par  
L'URS Loisirs Laurentides**

**Adopté par le Conseil d'administration du  
Réseau FADOQ - Région des Laurentides  
le 31 octobre 2017**

**Déposé à l'assemblée générale annuelle du  
Réseau FADOQ - Région des Laurentides  
le 9 novembre 2017**



---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**PRODUITS ET CHARGES Exercice terminé le 31 août**

	<u>2 017</u>		<u>2 016</u>	
<b>PRODUITS</b>				
<b>Produit des ventes</b>	<b>722 815</b>	<b>\$</b>	<b>723 064</b>	<b>\$</b>
<b>Autres produits</b>				
Subventions (ANNEXE A )	49 912		77 279	
Affiliations municipales	6 025		6 000	
Commanditaires	4 425		8 100	
Ristournes des partenaires	92 237		51 540	
Revenus d'inscriptions	52 444		53 196	
Revenu d'intérêts	2 949		3 032	
Dons	7 119		6 960	
Contribution FADOQ Régionale	140 889		49 421	
Contribution Loisirs Laurentides	-		5 000	
Autres revenus	5 868		4 810	
	<u>361 868</u>		<u>265 338</u>	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 084 683</b>		<b>988 402</b>	
<b>CHARGES</b>				
<b>Coût des marchandises vendues</b>	266 945		270 934	
<b>Charges salariales</b>	315 591		274 569	
<b>Frais généraux d'administration</b>				
Loyer	16 872		16 784	
Assurances	696		660	
Communications	9 760		7 206	
Courrier & frais postaux	45 889		38 679	
Imprimerie	23 881		29 826	
Publicité & promotions	24 827		26 296	
Ressources professionnelles	19 736		14 756	
Papeterie, fournitures et informatique	23 089		24 087	
Animation et frais de jeux	31 907		27 140	
Location de salle et d'équipement	3 776		2 215	
Repas et hébergement	38 744		35 364	
Frais d'inscriptions	4 940		1 407	
Frais de déplacement	35 474		29 064	
Dons	2 600		3 916	
Intérêts & frais bancaires	111		435	
Entretien et réparation	4 453		4 533	
Autres	6 701		5 346	
Contribution à une activité	140 889		49 421	
Amortissement des immobilisations	4 719		3 264	
	<u>439 063</u>		<u>320 399</u>	
<b>CHARGES AVANT AFFECTATIONS</b>	<b>1 021 599</b>		<b>865 903</b>	
<b>RÉSULTATS AVANT AFFECTATIONS</b>	<b>63 085</b>		<b>122 499</b>	
<b>AFFECTATIONS</b>	<u>-</u>		<u>(6 518)</u>	
<b>RÉSULTATS</b>	<u><u>63 085</u></u>	<u><b>\$</b></u>	<u><u>115 981</u></u>	<u><b>\$</b></u>

---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS**

Exercice terminé le 31 août 2017

	<b>2017</b>				<b>2016</b>
	Investis en immobili- sations	Affectés	Non affectés	Total	Total
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	17 970 \$	218 472 \$	153 614 \$	390 056 \$	267 548 \$
Ajustement		18 547	(2 408)	16 139	
<b>SOLDE AU DÉBUT CORRIGÉ</b>	17 970	237 019	151 206	406 195	267 548
Acquisitions	2 312	-	(2 312)	-	
Amortissement	(4 719)	-	4 719	-	
Virement	-	153 612	(153 612)	-	
Affectation	-			-	
Résultat		-	63 085	63 085	122 508
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<u>15 563 \$</u>	<u>390 631 \$</u>	<u>63 085 \$</u>	<u>469 280 \$</u>	<u>390 056 \$</u>

---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**BILAN****31 août**

	<u>2 017</u>		<u>2 016</u>
<b>ACTIF</b>			
<b>ACTIF À COURT TERME</b>			
Encaisse	978 851	\$	742 033
Débiteurs (note 3)	38 978		35 658
Stocks	23 365		65 658
Dépôt	-		25 000
Charges payées d'avance	15 649		7 772
	<u>1 056 843</u>		<u>876 121</u>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)</b>	<u>15 563</u>		<u>17 970</u>
	<u>1 072 405</u>	\$	<u>894 091</u>
			\$
<b>PASSIF</b>			
<b>Passif à court terme</b>			
Créditeurs (note 5)	27 934	\$	46 219
Produits reportés (note 6)	575 191		457 816
	<u>603 125</u>		<u>504 035</u>
<b>ACTIFS NETS</b>			
Investis en immobilisations	15 563		17 970
Réserve FADOQ.CA	15 131		15 131
Réserve Aînés Avisés	6 114		6 114
Réserve soutien aux clubs	50 000		50 000
Réserve générale	94 386		75 841
Réserve immobilière	225 000		225 000
Non affectés	63 085		-
	<u>469 280</u>		<u>390 056</u>
	<u>1 072 405</u>	\$	<u>894 091</u>
			\$

---

## FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES

---

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 août 2017

#### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET OBJECTIFS

L'organisme est constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. L'organisme a pour objectifs de promouvoir et de soutenir l'organisation et le fonctionnement des clubs d'ainés dans la coordination de leurs efforts et de leurs activités et de leur implication dans la communauté.

#### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

##### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits

Les revenus de placements affectés sont constatés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

##### Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 août 2017

**2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)****Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé en fonction de leur durée de vie utiles selon la méthode du solde décroissant aux taux suivants :

Mobilier et équipement	20 %
Équipement informatique	30 %
Ordinateurs portatifs	30 %

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils sont connus.

**3. DÉBITEURS**

	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
Comptes clients	9 217	\$	6 306	\$
Taxes	3 520		2 362	
Autres	26 241		26 990	
	<u>38 978</u>	<u>\$</u>	<u>35 658</u>	<u>\$</u>

---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 août 2017

**4. IMMOBILISATIONS  
CORPORELLES**

	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Mobilier et équipement	50 734 \$	38 718 \$	12 016 \$	13 395 \$
Équipements informatique	32 596	32 024	572	1 001
Ordinateurs portables	10 678	7 703	2 975	3 575
	<u>94 008 \$</u>	<u>78 445 \$</u>	<u>15 563 \$</u>	<u>17 971 \$</u>

**5. CRÉDITEURS**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Fournisseurs	21 494 \$	33 146 \$
Salaires	6 440	5 198
Frais courus	-	7 875
	<u>27 934 \$</u>	<u>46 219 \$</u>

**6 PRODUITS REPORTÉS**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ventes variables reportées	390 787 \$	389 277 \$
Revenus d'activités perçues d'avance	6 700	7 766
Ristournes perçues d'avance	29 401	37 603
Subventions perçues d'avance		
QADA - Intimidation	6 208	-
QADA - HLM-OBNL-HAB	124 530	-
Gouvernement du Canada - PNH Abus envers les aînés forum	-	4 966
L'appui Laurentides - Journée Évasion	17 565	3 188
L'Appui Laurentides - Samedis de répit	-	12 991
CRÉ Laurentides - Coordination CASA	-	2 025
	<u>575 191 \$</u>	<u>457 816 \$</u>

---

## **FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**

---

### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 août 2017

#### **7 ENGAGEMENT**

L'organisme s'est engagé par bail. Le solde de l'engagement suivant ce bail, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts foncier et autres, s'établit à 9 963 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

2017-2018: 9 963 \$

#### **8. INSTRUMENTS FINANCIERS ET RISQUE DE CRÉDIT**

Pour certains instruments financiers de l'organisme dont l'encaisse, les débiteurs et les créditeurs, les valeurs comptables sont comparables aux justes valeurs en raison de l'échéance de ces instruments financiers.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Des évaluations de ce crédit sont effectuées de façon continue et le bilan tient compte de la provision pour créances douteuses. Aucune concentration significative de crédit n'existe au 31 août 2017.

#### **9. VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE**

L'état des flux de trésorerie n'a pas été préparé car il n'apporterait aucun renseignement significatif pour une meilleure compréhension des états financiers.

---

**FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES**


---

**ANNEXE A - AUTRES RENSEIGNEMENTS 31 août 2017**

<b>SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Loisirs Laurentides		
Jeux FADOQ des Laurentides	- \$	3 000 \$
Jeux d'hiver 50 +	5 585	5 000
Vie active	1 096	2 000
Gouvernement du Canada		
PNH - Forum abus envers les aînés	-	3 188
Organismes communautaires		
L'Appui - Journée Évasion et - Samedis de répit	16 349	24 180
Conseil régional des élus		
Coordination CASA	7 894	43 411
FADOQ - Secrétariat provincial		
Qualité Vie	-	1 500
Ministère de la Famille		
Ensemble contre l'intimidation	13 792	-
HLM-OBNL Habitation	5 196	-
Députés	-	-
	<u>49 912 \$</u>	<u>82 279 \$</u>
 <b>CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	 <b>2017</b>	 <b>2016</b>
Municipales et autres		
Ville de Mont-Tremblant (Jeux d'hiver 50+)	5 350	4 950
Ville de Rivière Rouge (Jeux d'hiver 50+)	5 000	4 950
	<u>10 350 \$</u>	<u>9 900 \$</u>

## ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS

FADOQ - Région des Laurentides États des résultats par division 1er septembre 2016 au 31 août 2017	Total	Non assigné aux divisions	Jeux des Laurentides	Jeux d'hiver 50+	Jeux provinciaux	Forum des administrateurs	AGA	Congrès FADOQ	Tournoi de golf interrégional	Journée des Aînés	FADOQ.CA	Aînés Avisés	Total secteurs #1 à #4	Conseil d'administration
<b>Ventes de stock et cartes</b>	722 814,42	722 814,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Autres produits</b>														
Subventions	49 912,23	0,00	0,00	5 585,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Affiliations municipales	6 025,00	6 025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Commanditaires	4 425,00	0,00	4 425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ristournes des partenaires	92 237,40	0,00	25 468,51	23 639,61	2 942,96	0,00	13 255,52	0,00	705,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revenus d'inscriptions	52 444,37	0,00	18 910,93	12 639,36	6 009,05	1 632,16	1 120,76	0,00	2 100,05	0,00	4 020,91	0,00	0,00	0,00
Revenu d'intérêts	2 949,25	2 949,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dons	7 118,60	0,00	1 256,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 762,60	0,00	0,00
Contribution FADOQ Régionale	140 889,00	0,00	0,00	0,00	6 732,96	13 606,64	0,00	8 552,69	783,82	1 524,77	1 478,16	14 712,00	9 314,88	20 511,61
Autres revenus	5 868,43	519,44	0,00	783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108,00	0,00	0,00	139,95	0,00
<b>Total des autres produits</b>	361 869,28	9 493,69	50 060,44	42 747,47	15 684,97	15 238,80	14 376,28	8 552,69	3 589,84	1 632,77	5 499,07	20 474,60	9 454,83	20 511,61
<b>TOTAL PRODUITS</b>	1 084 683,70	732 308,11	50 060,44	42 747,47	15 684,97	15 238,80	14 376,28	8 552,69	3 589,84	1 632,77	5 499,07	20 474,60	9 454,83	20 511,61
<b>CHARGES</b>														
<b>Coût des marchandises vendues</b>	266 945,37	266 945,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Charges salariales</b>														
Salaires et traitements	271 249,62	134 038,89	18 920,30	17 913,84	6 788,77	4 133,29	6 664,74	1 245,63	805,42	662,95	1 819,36	15 279,29	5 062,52	9 437,37
Vacances	10 991,92	6 402,13	672,19	605,83	167,40	102,15	196,85	0,00	7,30	15,30	18,86	877,71	5,12	120,95
Charges de A-E	4 182,21	1 818,81	325,13	317,43	155,98	73,01	108,56	15,41	11,60	14,11	26,47	291,27	63,08	135,96
Charges du RRQ	13 775,25	7 552,81	892,65	837,21	368,13	182,06	282,70	43,76	30,68	32,73	71,94	776,11	179,00	365,19
Charges du FSS	7 758,40	4 118,19	499,14	472,65	218,05	107,05	168,30	28,97	19,40	17,90	44,47	430,68	118,04	229,87
Charges du RQAP	2 179,02	1 149,53	141,53	134,00	61,04	30,26	47,53	8,12	5,45	5,08	12,52	122,30	33,08	64,66
Charges CSST	2 199,74	1 240,65	132,52	120,75	56,35	32,19	43,82	7,58	5,06	4,64	11,61	114,27	30,88	60,27
Normes du travail	131,01	131,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REER	3 123,42	905,79	156,17	156,17	93,70	93,70	156,17	62,47	31,23	0,00	62,47	31,23	249,88	374,81
<b>Charges salariales</b>	315 590,59	157 357,81	21 739,63	20 557,88	7 909,42	4 753,71	7 668,67	1 411,94	916,14	752,71	2 067,70	17 922,86	5 741,60	10 789,08
<b>Frais généraux d'administration</b>														
Loyer	16 871,56	16 871,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	696,37	696,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Communications	9 759,74	7 197,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	310,41	75,78	0,00	1 920,00
Courrier et frais postaux	45 889,09	42 268,39	320,45	0,00	0,00	0,00	11,53	0,00	0,00	0,00	100,68	0,00	9,05	0,00
Frais comptables et judiciaires	2 839,91	2 839,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ressources professionnelles	16 895,53	4 483,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	275,00
Entretien et réparation	4 453,19	4 333,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00
Papeterie et fournitures	21 681,65	12 420,47	1 615,19	175,67	0,00	0,00	28,00	0,00	0,00	0,00	42,96	56,43	7,06	30,92
Matériel informatique	1 406,74	1 406,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations et affiliations	1 310,17	1 160,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Courtoisie	5 003,87	218,11	0,00	0,00	0,00	927,45	313,31	0,00	425,00	300,00	0,00	0,00	0,00	2 214,89
Publicité et promotions	24 827,23	3 198,37	1 599,70	5 099,93	0,00	0,00	1 627,39	0,00	0,00	0,00	0,00	857,87	0,00	0,00
Animation	5 165,37	0,00	0,00	649,90	0,00	2 935,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Location de salle	3 700,77	74,73	0,00	0,00	0,00	2 739,17	812,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Location d'équipement	74,98	0,00	0,00	0,00	0,00	74,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Repas	31 279,66	604,19	7 274,40	2 630,97	1 143,08	3 392,93	2 989,31	849,88	0,00	0,00	122,48	73,31	2 339,38	2 310,36
Hébergement	7 464,75	0,00	109,88	2 916,52	858,66	0,00	0,00	3 047,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de jeux	26 741,58	0,00	12 917,25	8 698,13	5 126,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imprimerie	23 881,18	0,00	405,88	322,49	0,00	0,00	474,90	0,00	0,00	0,00	1 345,10	9,75	0,65	0,00
Frais de formation	387,34	387,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de tournoi de golf	348,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais d'inscription	4 591,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 311,00	2 100,05	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de déplacement	35 473,50	740,43	3 078,06	1 695,98	647,61	415,56	450,30	932,19	148,65	400,06	1 389,74	1 478,60	1 357,09	2 971,36
Intérêts et frais bancaires	111,50	111,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dons	2 600,00	300,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissement des immobilisations	4 718,50	4 718,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribution à une activité	140 889,00	140 889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total - Frais généraux d'admin.</b>	439 062,93	244 920,12	28 320,81	22 189,59	7 775,55	10 485,09	6 707,61	7 140,75	2 673,70	880,06	3 431,37	2 551,74	3 713,23	9 722,53
<b>TOTAL CHARGES</b>	1 021 598,89	669 223,30	50 060,44	42 747,47	15 684,97	15 238,80	14 376,28	8 552,69	3 589,84	1 632,77	5 499,07	20 474,60	9 454,83	20 511,61
VIREMENTS/AFFECTATIONS	0,00													
<b>BÉNÉFICE NET</b>	63 084,81	63 084,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS

FADOQ - Région des Laurentides États des résultats par division 1er septembre 2016 au 31 août 2017	Comités du CA	Rendez-vous	Vie active	Qualité-Vie	Réunions Réseau FADOQ	Délégation	Journée Évasion	Samédis de répit	Soutien aux clubs	Marketing	Cré Casa	CRÉ CASA Site Web	QADA - Intimidation	QADA - HLM- OBNL
<b>Ventes de stock et cartes</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Autres produits</b>														
Subventions	0,00	0,00	1 096,21	0,00	0,00	0,00	9 506,02	6 843,14	0,00	0,00	7 893,63	0,00	13 791,68	5 196,05
Affiliations municipales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Commanditaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ristournes des partenaires	0,00	26 224,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revenus d'inscriptions	0,00	0,00	4 986,15	0,00	0,00	0,00	930,00	95,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revenu d'intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dons	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribution FADOQ Régionale	2 603,33	0,00	15 843,78	1 018,21	3 687,77	14 050,17	0,00	0,00	11 900,84	14 567,37	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres revenus	0,00	1 070,00	1 380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 417,61	450,43	0,00	0,00
<b>Total des autres produits</b>	<b>2 603,33</b>	<b>27 294,83</b>	<b>23 306,14</b>	<b>1 018,21</b>	<b>3 687,77</b>	<b>14 050,17</b>	<b>10 436,02</b>	<b>6 938,14</b>	<b>11 900,84</b>	<b>14 567,37</b>	<b>9 311,24</b>	<b>450,43</b>	<b>13 791,68</b>	<b>5 196,05</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>2 603,33</b>	<b>27 294,83</b>	<b>23 306,14</b>	<b>1 018,21</b>	<b>3 687,77</b>	<b>14 050,17</b>	<b>10 436,02</b>	<b>6 938,14</b>	<b>11 900,84</b>	<b>14 567,37</b>	<b>9 311,24</b>	<b>450,43</b>	<b>13 791,68</b>	<b>5 196,05</b>
<b>CHARGES</b>														
<b>Coût des marchandises vendues</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Charges salariales</b>														
Salaires et traitements	974,82	3 495,87	15 082,80	15,75	3 114,08	4 935,07	1 600,27	638,57	1 430,15	0,00	2 559,20	388,39	11 128,27	3 114,01
Vacances	22,53	144,01	903,57	0,72	0,00	41,98	12,34	0,72	87,88	0,00	150,80	23,29	412,29	0,00
Charges de A-E	13,97	55,38	300,33	0,30	38,53	66,56	22,16	8,07	24,82	0,00	59,88	8,02	188,84	38,53
Charges du RRQ	39,29	156,06	791,70	0,78	109,40	199,07	61,06	22,65	70,76	0,00	127,91	14,17	458,05	109,38
Charges du FSS	23,98	90,67	434,82	0,43	72,42	121,60	38,56	14,91	38,62	0,00	71,85	10,70	294,71	72,42
Charges du RQAP	6,76	25,64	123,51	0,12	20,30	34,27	10,84	4,18	10,98	0,00	20,40	3,05	83,54	20,33
Charges CSST	6,33	23,92	115,14	0,11	18,96	31,73	10,05	3,90	10,28	0,00	18,63	2,81	78,34	18,95
Normes du travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REER	31,23	62,47	0,00	0,00	156,17	156,17	62,47	31,23	0,00	0,00	0,00	0,00	93,70	156,19
<b>Charges salariales</b>	<b>1 118,91</b>	<b>4 054,02</b>	<b>17 751,87</b>	<b>18,21</b>	<b>3 529,86</b>	<b>5 586,45</b>	<b>1 817,75</b>	<b>724,23</b>	<b>1 673,49</b>	<b>0,00</b>	<b>3 008,67</b>	<b>450,43</b>	<b>12 737,74</b>	<b>3 529,81</b>
<b>Frais généraux d'administration</b>														
Loyer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Communications	0,00	0,00	102,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153,24	0,00	0,00	0,00
Courrier et frais postaux	0,00	3 163,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,87	0,00	0,00	0,00
Frais comptables et judiciaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ressources professionnelles	0,00	815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 050,00	4 792,25	0,00	117,95	3 362,00	0,00	0,00	0,00
Entretien et réparation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Papeterie et fournitures	0,00	20,48	2 468,13	0,00	0,00	2,00	159,01	275,51	1 702,54	2 655,24	22,04	0,00	0,00	0,00
Matériel informatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations et affiliations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Courtoisie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163,71	0,00	0,00	441,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Publicité et promotions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	487,00	0,00	10 195,10	671,91	0,00	0,00	989,96
Animation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 580,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Location de salle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00
Location d'équipement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Repas	467,64	0,00	1 454,89	0,00	18,29	1 056,72	3 164,20	32,00	0,00	0,00	1 132,25	0,00	137,17	86,21
Hébergement	0,00	0,00	269,47	0,00	139,62	122,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de jeux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imprimerie	0,00	19 242,21	0,00	0,00	0,00	0,00	79,50	224,85	69,48	1 599,08	0,00	0,00	107,29	0,00
Frais de formation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de tournoi de golf	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais d'inscription	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de déplacement	1 016,78	0,00	1 259,43	0,00	0,00	6 669,67	585,09	378,30	7 563,79	0,00	945,26	0,00	759,48	590,07
Intérêts et frais bancaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dons	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissement des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribution à une activité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total - Frais généraux d'admin.</b>	<b>1 484,42</b>	<b>23 240,81</b>	<b>5 554,27</b>	<b>1 000,00</b>	<b>157,91</b>	<b>8 463,72</b>	<b>8 618,27</b>	<b>6 213,91</b>	<b>10 227,35</b>	<b>14 567,37</b>	<b>6 302,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1 053,94</b>	<b>1 666,24</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 603,33</b>	<b>27 294,83</b>	<b>23 306,14</b>	<b>1 018,21</b>	<b>3 687,77</b>	<b>14 050,17</b>	<b>10 436,02</b>	<b>6 938,14</b>	<b>11 900,84</b>	<b>14 567,37</b>	<b>9 311,24</b>	<b>450,43</b>	<b>13 791,68</b>	<b>5 196,05</b>
<b>VIREMENTS/AFFECTATIONS</b>														
<b>BÉNÉFICE NET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Le Réseau FADOQ – Région des Laurentides

*Engagé auprès des personnes de 50 ans et mieux... depuis 1972* ☺



- *Encourager un vieillissement actif et impliqué dans la communauté*
- *Rassembler et représenter les personnes de 50 ans et plus*
- *Promouvoir une qualité de vie adéquate pour les aînés*
- *Organiser des activités culturelles, sportives, de loisirs et de plein air*
- *Obtenir des avantages pour les membres*

**Préparé par :**

*Michael Leduc, directeur général*

Adopté par le conseil d'administration  
2017-10-24



Réseau FADOQ  
**PLAN**  
STRATÉGIQUE  
2017-2020



**MISSION** Le Réseau FADOQ rassemble et représente les personnes de 50 ans et plus dans le but de conserver et d'améliorer leur qualité de vie.

Le Réseau défend et fait la promotion de leurs droits collectifs, valorise leur apport dans la société et les soutient par des programmes, services et activités, notamment en loisir, culture, sport et plein air.

**VISION** Être le leader au Québec et une référence au Canada et à l'international pour assurer un vieillissement actif et de qualité

**VALEURS** Coopération ■ Engagement ■ Équité ■ Intégrité ■ Plaisir ■ Respect ■ Solidarité

Orientation 1	Orientation 2	Orientation 3	Orientation 4	Orientation 5
<p><b>Développer et fidéliser le membership</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <p><b>1.1</b> Élaborer de nouvelles stratégies de recrutement.</p> <p><b>1.2</b> Développer un lien de proximité et un sentiment d'appartenance auprès des membres.</p> <p><b>1.3</b> Mettre en place de nouvelles stratégies pour favoriser le renouvellement des adhésions.</p> <p><b>1.4</b> Poursuivre l'implantation de l'universalité de la carte.</p>	<p><b>Actualiser et diversifier l'offre de programme, de services et d'activités aux membres actuels et potentiels</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <p><b>2.1</b> Adapter notre offre d'activité notamment en loisirs, culture, sports et plein air selon les champs d'intérêt.</p> <p><b>2.2</b> Adapter notre offre de programmes et services selon les besoins de la clientèle.</p> <p><b>2.3</b> Favoriser des collaborations et des partenariats dans la réalisation d'activités, de programmes et de services.</p> <p><b>2.4</b> Améliorer l'expertise en gestion de projets et d'activités.</p>	<p><b>Diversifier et accroître les sources de revenus</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <p><b>3.1</b> Consolider le financement de nos programmes, services et activités.</p> <p><b>3.2</b> Maximiser les résultats et les retombées de nos programmes, services et activités.</p> <p><b>3.3</b> Maximiser l'obtention des subventions pour des projets spécifiques.</p> <p><b>3.4</b> Consolider et développer nos modèles de partenariat et de commandites.</p> <p><b>3.5</b> Innover dans nos modèles de financement, notamment avec les dons planifiés.</p>	<p><b>Accroître le travail en réseau</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <p><b>4.1</b> Affiner l'efficacité et l'efficacité des rencontres de travail</p> <p><b>4.2</b> Poursuivre le programme de formation continue</p> <p><b>4.3</b> Consolider l'harmonisation des outils</p> <p><b>4.4</b> Définir les scénarios appropriés en vue d'établir un fonctionnement optimal</p> <p><b>4.5</b> Développer un cadre de référence de partage de ressources</p>	<p><b>Aooutuer la notoriété, la visibilité et le rayonnement</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <p><b>5.1</b> Élaborer un plan de communication interne/externe</p> <p><b>5.2</b> Développer un plan marketing</p> <p><b>5.3</b> Poursuivre et intensifier les représentations auprès des différentes instances municipale, régionale, provinciale, nationale et internationale.</p> <p><b>5.4</b> Développer des alliances stratégiques avec différentes instances et organisations en lien avec notre mission.</p>

Le bouton argenté est le symbole d'un mouvement pour une qualité de vie adéquate des aînés mis en œuvre par le Réseau FADOQ dans le contexte d'un Québec qui occupe le deuxième rang des sociétés industrialisées qui vieillissent le plus rapidement.

Ce petit objet à quatre trous se veut représentatif des quatre piliers fondamentaux qui sont à la base d'un nouveau contrat social proposé par le Réseau FADOQ afin de promouvoir la qualité de vie, soit la **santé**, la **sécurité**, le **bien-être** et l'**appartenance**.

En portant ce bouton argenté, vous affirmez votre engagement à soutenir le mouvement en faisant la promotion d'actions concrètes qui auront une incidence directe sur une qualité de vie adéquate pour les aînés d'aujourd'hui et de demain.

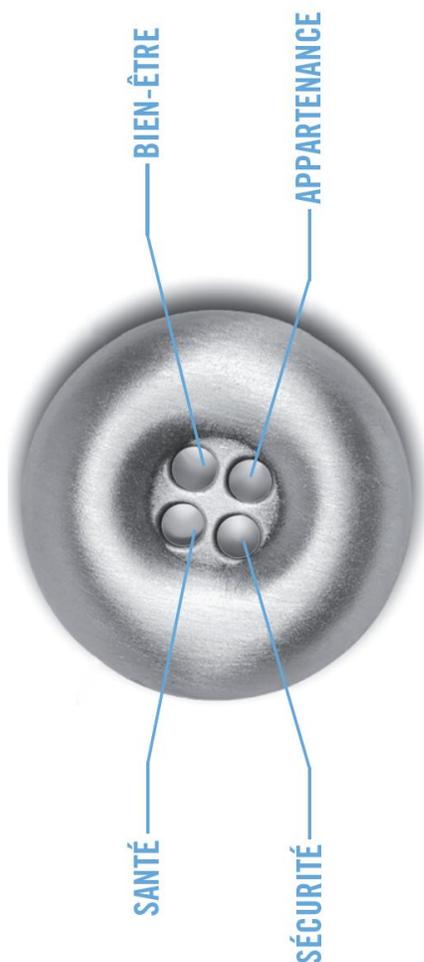
Le Réseau FADOQ invite donc la société civile, les organisations, les entreprises et les élus à adhérer au contrat social dont nous proposons et à porter fièrement le bouton argenté.

## LES QUATRE PRINCIPES D'UNE QUALITÉ DE VIE ADÉQUATE POUR LES AÎNÉS

Notre société doit cesser de voir le vieillissement comme un problème. Voyons-y plutôt une belle occasion de tirer profit du savoir, de l'expérience et de la sagesse de ces générations d'aînés. Cessons d'envisager le vieillissement comme une série de problématiques nécessitant autant de guichets de services dans un système qui manque cruellement d'une vision d'ensemble. Envisageons l'importance d'assurer aux aînés une qualité de vie adéquate comme un investissement pour le présent et le futur.

L'Organisation mondiale de la santé définit ainsi la qualité de vie : « [...] la perception qu'a un individu de sa place dans l'existence, dans le contexte de la culture et du système de valeurs dans lesquels il vit, en relation avec ses objectifs, ses attentes, ses normes et ses inquiétudes. C'est un concept très large influencé de manière complexe par la santé physique du sujet, son état psychologique, son niveau d'autonomie, ses relations sociales, ainsi que sa relation aux éléments essentiels, à son environnement. » Il devient impératif de compléter cette définition et de la préciser en établissant les quatre principes fondamentaux de la qualité de vie des aînés : **santé**, **sécurité**, **bien-être** et **appartenance**.

## QUALITÉ DE VIE



[leboutonargente.ca](http://leboutonargente.ca)

## Plan d'action FADOQ-RLS 2017-2018

## Orientation 1 : Développer et fidéliser le membership

Orientations	Objectifs du Réseau	Actions Secrétariat des Laurentides
<p><i>Augmenter le nombre de membres de 10 %, soit de 37 476 à 41 223 membres, au 31 août 2018.</i></p> <p><i>Augmentation réelle en 2016-17 : 7,7 %</i></p>	<p>1.1 Élaborer de nouvelles stratégies de recrutement.</p> <p>1.2 Développer un lien de proximité et un sentiment d'appartenance auprès des membres.</p> <p>1.3 Mettre en place de nouvelles stratégies pour favoriser le renouvellement des adhésions.</p> <p>1.4 Poursuivre l'implantation de l'universalité de la carte.</p>	<p>Mettre en place, en collaboration avec les clubs, une stratégie de recrutement qui diversifiera les portes d'entrées au réseau tout en allégeant la tâche des bénévoles responsables de la gestion des cartes de membre dans les clubs et dans les regroupements d'ainés affiliés.</p> <p>Axer les communications autour de la valeur et de l'utilité des clubs et des regroupements d'ainés affiliés. La proximité des membres passe par les clubs et les regroupements. Ce sont eux qui ont un impact auprès de la communauté locale.</p> <p>Faciliter le renouvellement pour les membres par des stratégies utilisant la poste, des événements spéciaux, des applications modernes de renouvellement en ligne, voire la possibilité d'automatiser le processus.</p> <p>Mettre en place une politique permettant la libre circulation des membres entre les clubs tout en reconnaissant la culture du club et sa capacité de recevoir des invités.</p>
<p><b>Plus spécifiquement dans la région des Laurentides :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Faire en sorte que notre organisation soit connue et reconnue.</li> <li>➤ Axer notre campagne promotionnelle sur les bénéficiaires d'être membre du Réseau FADOQ, tout en moussant le bouton argenté et le réseau de clubs et de regroupements d'ainés de la région des Laurentides.</li> <li>➤ Promouvoir la reconnaissance universelle de la carte de membre FADOQ dans les Laurentides.</li> <li>➤ Participer à des salons.</li> <li>➤ Faire des entrevues à la radio et à la télévision communautaire et produire des communiqués.</li> <li>➤ Faire parvenir le bulletin Rendez-vous, encarté dans le magazine Virage, aux membres ainsi qu'aux partenaires (municipalités, CISSS, Tables des aînés, etc.).</li> <li>➤ Promouvoir l'utilisation de l'acronyme FADOQ avec le nom de tout club affilié (FADOQ - Club xyz). Que l'acronyme FADOQ soit répété dans les communiqués et annonces d'activités des clubs et regroupements d'ainés affiliés.</li> <li>➤ Développer des pages Web et Facebook pour les clubs afin qu'ils puissent communiquer eux-mêmes avec leurs membres et les aînés de leur communauté.</li> <li>➤ Déployer le nouveau portail Web provincial qui intègre plus facilement les activités des clubs, les infolettres et les adhésions en ligne.</li> <li>➤ Développer un programme pour affilier de nouveaux clubs.</li> <li>➤ Gérer les ressources humaines du secrétariat régional : professionnels et bénévoles.</li> </ul>		

Orientation 2 : Actualiser et diversifier l'offre de programmes, de services et d'activités aux membres actuels et potentiels		
Orientations	Objectifs du Réseau	Actions Secrétariat des Laurentides
<p><i>Un organisme sans but lucratif qui a une préoccupation large de la qualité de vie adéquate pour les aînés.</i></p>	2.1 Adapter notre offre d'activité notamment en loisirs, culture, sports et plein air selon les champs d'intérêt.	Effectuer un effort particulier pour l'offre d'activités du volet culturel dans les Laurentides.
	2.2 Adapter notre offre de programmes et services selon les besoins de la clientèle.	Mettre en place un système de rétroaction des participants afin que les organisateurs puissent sonder leurs besoins et recevoir leurs commentaires afin d'améliorer les éditions suivantes.
	2.3 Favoriser des collaborations et des partenariats dans la réalisation d'activités, de programmes et de services.	En se basant sur l'universalité de la carte de membre, développer une programmation de « circuit » d'activités entre les clubs. La programmation peut comprendre des arrêts dans les clubs à l'intérieur d'un secteur, voire entre secteurs.
	2.4 Améliorer l'expertise en gestion de projets et d'activités.	Développer un système de formation et de partage de connaissances entre les administrateurs et les bénévoles responsables des activités réalisées dans les clubs et les regroupements d'aînés de la région des Laurentides.
<p><b>Plus spécifiquement dans la région des Laurentides :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Poursuivre les projets dans le cadre du protocole d'entente signé avec L'APPU Laurentides pour les proches aidants. Actualiser le protocole d'entente avec le remplacement des Samedis de répit par un projet pilote de conférence / pièce de théâtre pour les proches aidants d'aînés sur le territoire de la MRC des Laurentides afin de l'offrir dans les sept autres MRC de la région des Laurentides par un dépôt de projet pour 2018-2020.</li> <li>➤ Réaliser le programme Aîné-Avisé : conférences sur la fraude et la maltraitance chez les aînés en y intégrant les capsules sur l'intimidation.</li> <li>➤ Réaliser le projet « Des changements d'attitude et de comportement pour plus de respect entre les aînés », subventionné par le ministère de la Famille. Mettre en place les stratégies requises pour faire adopter une politique pour contrer l'intimidation entre les aînés dans les clubs et les regroupements d'aînés affiliés, de même que dans les milieux de vie et d'activités des aînés de la région des Laurentides.</li> <li>➤ Réaliser les activités du projet QADA du ministère de la Famille se terminant en 2020 - <i>Dynamiser les milieux de vie d'aînés vivant en HLM et ONBL d'habitation pour un vieillissement actif et en santé dans les Laurentides.</i></li> <li>➤ Offrir le programme « Les ateliers FADOQ.CA » afin d'initier les aînés aux outils numériques que sont les ordinateurs et les tablettes.</li> <li>➤ Évaluer la performance des ateliers FADOQ.CA afin de mieux déployer les futurs points de services.</li> <li>➤ Réaliser les Jeux d'hiver 50+, un festival récréatif hivernal pour les 50 ans et mieux qui se déroule sur trois week-ends.</li> <li>➤ Réaliser la 21<sup>e</sup> édition des Jeux FADOQ des Laurentides dans une programmation éclatée sur trois semaines.</li> <li>➤ Coréaliser la 27<sup>e</sup> édition des Jeux FADOQ « Destination Saint-Jérôme - septembre 2018 ».</li> <li>➤ Accompagner la délégation des Laurentides à la 27<sup>e</sup> finale provinciale des Jeux FADOQ.</li> <li>➤ Poursuivre le programme de subvention Qualité de Vie en résidence (Chorales, troupes de théâtre, etc.).</li> <li>➤ Offrir les services de formation des formateurs <i>V'active</i> dans les clubs et dans les municipalités des Laurentides, par secteur.</li> <li>➤ Proposer une offre en voyages complémentaire à celle offerte dans les clubs affiliés.</li> </ul>		

<b>Orientation 3 : Diversifier et accroître les sources de revenus</b>		
<b>Orientations</b>	<b>Objectifs du Réseau</b>	<b>Actions Secrétariat des Laurentides</b>
<p><i>L'évolution de nos produits et services passe par la connaissance des besoins de nos membres ainsi que ceux de l'ensemble des aînés de la région des Laurentides.</i></p>	3.1 Consolider le financement de nos programmes, services et activités.	Plusieurs programmes et activités ne sont plus subventionnés pour leur réalisation. Un effort sera mis sur l'obtention d'un financement récurant pour certains programmes de base spécifiques pour améliorer la qualité de vie en pronant un vieillissement actif chez les aînés.
	3.2 Maximiser les résultats et les retombées de nos programmes, services et activités.	S'assurer que nos actions bénéficieraient au plus d'aînés possible. Se poser régulièrement les questions : sortons-nous les aînés de l'isolement? Est-ce que nos efforts améliorent la qualité de vie des aînés? Est-ce que les droits collectifs des aînés s'améliorent? Est-ce que la santé, la sécurité, le bien-être et le sentiment d'appartenance s'améliorent chez les aînés?
	3.3 Maximiser l'obtention des subventions pour des projets spécifiques.	Suivre les appels d'offres de projets provenant des gouvernements et autres bailleurs de fonds.
	3.4 Consolider et développer nos modèles de partenariat et de commandites.	Mettre en place des outils permettant de signer des ententes avec des partenaires dans la communauté locale qui offriront des avantages à tous les membres FADOQ.
	3.5 Innover dans nos modèles de financement, notamment avec les dons planifiés.	Participer au processus d'évaluation et de planification du Réseau FADOQ. Étudier les éléments requis pour mettre en place un programme de dons planifiés dans la Région des Laurentides afin de bâtir un plan d'action autour de ce modèle de financement.
<p><b><u>Plus spécifiquement dans la région des Laurentides :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réaliser l'activité de levée de fonds avec le Buffet des Continents de Saint-Jérôme lors de la Journée internationale des aînés, le 1er octobre 2017, dans le cadre de l'événement « Dinez gratuitement en échange d'un don ». Ces dons sont versés au programme Aîné-Avisé.</li> <li>➤ Trouver du financement auprès de divers bailleurs de fonds publics et privés pour soutenir la réalisation des programmes et services.</li> <li>➤ Trouver des partenaires commerciaux et des commanditaires pour soutenir nos événements et offrir des avantages aux membres du Réseau FADOQ.</li> <li>➤ Poursuivre la démarche d'affiliation des municipalités et autres organismes au Réseau FADOQ – Région des Laurentides.</li> <li>➤ Solliciter le Réseau de la santé et des services sociaux pour des programmes de financement ou des protocoles d'ententes de services offerts par le Réseau FADOQ – Région des Laurentides.</li> <li>➤ Obtenir un protocole d'entente auprès de Kino-Québec ou de la Santé publique pour le développement et la réalisation régionale du programme <i>Viactive</i>.</li> </ul>		

<b>Orientation 4 : Accroître le travail en réseau</b>		
<b>Orientations</b>	<b>Objectifs du Réseau</b>	<b>Actions Secrétariat des Laurentides</b>
<p><i>L'outil de gestion et de communication favorisé est le portail OFFICE 365 FADOQ-RLS</i></p> <p><i>Afin de réduire les déplacements, les téléconférences seront favorisées.</i></p>	4.1 Affiner l'efficacité et l'efficacité des rencontres de travail.	Mettre en place des outils de rétroaction pour permettre aux organisateurs des rencontres de mieux cibler les besoins et les objectifs des participants aux rencontres de travail de façon à poursuivre l'avancement des dossiers et activités.
	4.2 Poursuivre le programme de formation continue.	Mettre en place localement des formations qui permettront d'améliorer la compétence des bénévoles et des professionnels qui œuvrent au sein du Réseau FADOQ – Région des Laurentides.
	4.3 Consolider l'harmonisation des outils.	Adapter les outils développés par le Réseau FADOQ aux besoins et à la réalité des intervenants de la région des Laurentides.
	4.4 Définir les scénarios appropriés en vue d'établir un fonctionnement optimal.	Développer et mettre en place des politiques pour encadrer et normaliser nos pratiques. Mettre en place des procédures basées sur des descriptions de tâches, des plans d'actions et des cahiers de charges pour accroître notre efficacité.
	4.5 Développer un cadre de référence de partage de ressources.	Utiliser et partager des ressources entre clubs et regroupements. S'impliquer auprès des Tables de concertation d'ainés de MRC.
<p><b>Plus spécifiquement dans la région des Laurentides :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Préparer la 45<sup>e</sup> assemblée générale annuelle régionale.</li> <li>➤ Réaliser un Forum des administrateurs des clubs FADOQ.</li> <li>➤ Identifier et réaliser les formations requises pour les administrateurs des clubs affiliés.</li> <li>➤ Réaliser huit déjeuners, deux par secteur, pour échanger entre administrateurs de clubs : janvier et mars.</li> <li>➤ Réaliser le programme de soutien financier pour des projets spécifiques initiés par les clubs et financés selon, entre autres, l'indice de richesse relative du club (IRRC).</li> <li>➤ Élaborer un programme de formation pour soutenir les responsables des cartes de membre.</li> <li>➤ Offrir du financement pour soutenir la participation aux événements majeurs tels que les Jeux FADOQ des Laurentides, les Jeux FADOQ et les Jeux d'hiver 50+.</li> <li>➤ Organiser un lac-à-l'épaule (membres du CA et directeur général) pour l'application du plan stratégique 2017-2020.</li> <li>➤ Acquérir un immeuble afin d'y aménager le secrétariat régional dans le centre géographique du territoire de la région des Laurentides.</li> <li>➤ Participer à la vie démocratique du Réseau FADOQ en assistant au congrès annuel.</li> <li>➤ Participer à divers comités provinciaux.</li> <li>➤ Participer aux réunions unifiées du réseau.</li> </ul>		

- Promouvoir les événements provinciaux.
- Promouvoir les événements des autres régions.
- Participer à la vie démocratique des clubs et regroupements d'âinés affiliés dans la région des Laurentides.
- Réaliser une activité de reconnaissance pour les bénévoles impliqués dans la livraison des activités du secrétariat régional.

<b>Orientation 5 : Accentuer la notoriété, la visibilité et le rayonnement</b>		
Orientations	Objectifs du Réseau	Actions Secrétariat des Laurentides
<p><i>Diffuser les bons coups du réseau.</i></p> <p><i>Être présent dans la communauté locale.</i></p> <p><i>Inspirer les décideurs à considérer les aînés.</i></p>	5.1 Élaborer un plan de communication interne/externe	Contribuer au développement du plan de communication. Déployer et suivre le plan de communication adopté par le réseau.
	5.2 Développer un plan marketing	Contribuer au développement du plan de marketing du réseau. Adapter le plan selon la culture de la région. Déployer et suivre le plan de marketing adopté par le CA régional.
	5.3 Poursuivre et intensifier les représentations auprès des différentes instances municipale, régionale, provinciale, nationale et internationale.	Développer et réaliser une stratégie de communication et de rencontres avec les diverses instances politiques sur le territoire de la région des Laurentides : députés, préfets, maires, etc.
	5.4 Développer des alliances stratégiques avec différentes instances et organisations en lien avec notre mission.	Participer à la vie démocratique de la Table régionale de concertation des aînés des Laurentides (TCRAL). Participer aux Tables de concertation des aînés des MRC de la région des Laurentides. Participer aux Comités régionaux qui touchent les intérêts des aînés dans la région des Laurentides.
<p><b>Plus spécifiquement dans la région des Laurentides :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Siéger à la Table régionale des aîné-e-s des Laurentides (TCRAL).</li> <li>➤ Déléguer un représentant de la FADOQ des Laurentides aux huit tables de la région : <i>Table MRC Antoine-Labelle; Table MRC des Laurentides; Table MRC Pays-d'en-Haut; Table MRC Rivière-du-Nord; Table de Mirabel; Table MRC d'Argenteuil; Table MRC de Deux-Montagnes; Table MRC Thérèse De-Blainville</i></li> <li>➤ Remettre le Prix Yves-Lamarche FADOQ-RLS au bénévole de l'année.</li> <li>➤ Siéger sur le comité organisateur de l'activité régionale dans le cadre de la Journée internationale des aînés qui sera réalisée conjointement par les Tables Pays-d'en-Haut et Laurentides, en 2018.</li> <li>➤ Mettre à jour régulièrement les informations sur le site Web FADOQ-RLS.</li> <li>➤ Maintenir un babillard électronique (facebook.com/fadoqlaurentides étant favorisé).</li> <li>➤ Inciter les clubs à nous transmettre de l'information pour le babillard électronique.</li> <li>➤ Développer une page Web pour chaque club et regroupement d'aînés affilié.</li> <li>➤ Accompagner les clubs dans la création de leur propre page Facebook et Web.</li> <li>➤ Transmettre régulièrement des Infolettres aux membres, par courriel, afin de les informer et de les convier aux activités.</li> <li>➤ Accompagner les clubs dans la transmission de leurs propres infolettres, à leurs membres.</li> </ul>		

- Impliquer la communauté laurentienne dans l'organisation de la 27<sup>e</sup> finale des Jeux FADOQ qui se tiendra à Saint-Jérôme, en septembre 2018.
- Éditer et imprimer le bulletin Rendez-vous quatre fois par année et l'encarter dans le magazine Virage qui est posté à nos membres (une copie par maison). Planifier et rédiger les textes : retour sur des activités, information sur des activités à venir, textes de fond, articles suggérés par nos membres, informations et annonces de nos partenaires.
- Poursuivre la relation avec l'URS Loisirs Laurentides (Michael Leduc y est actuellement trésorier).
- Sensibiliser notre réseau de clubs et nos membres à la cause du Grand Défi Pierre Lavoie par le biais de l'équipe Énergie Grise FADOQ. Tenir des activités de levée de fonds tels que des moitié-moitié lors de certaines activités des Jeux FADOQ Laurentides. Contribuer au financement de l'équipe qui parraine des écoles primaires à travers le Québec.
- Siéger sur le Comité régional de prévention de la maltraitance envers les aînés des Laurentides.
- Coréaliser le premier salon des aînés de Saint-Jérôme.

## BUDGET 2017 - 2018

FADOQ - RÉGION DES LAURENTIDES	Total toutes divisions
Produits et charges	
<b>PRODUIT</b>	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 314 234</b>
<b>CHARGES</b>	
<b>Coût des marchandises vendues</b>	<b>270 940</b>
<b>Charges salariales</b>	<b>430 566</b>
<b>Frais généraux d'administration</b>	
Loyer	17 463
Assurances	750
Communications	14 600
Courrier et frais postaux	49 931
Frais comptables et judiciaires	3 000
Ressources professionnelles et techniques	38 669
Entretien et réparations	3 210
Papeterie et fournitures	21 512
Matériel informatique	2 550
Cotisations et affiliations	1 139
Courtoisie	11 339
Publicité et promotions	25 800
Animation	2 000
Location de salle	7 055
Location d'équipement	875
Repas	47 307
Hébergement	10 050
Frais de jeux	31 360
Imprimerie	33 719
Frais de formation	6 200
Frais d'inscription	6 965
Frais déplacement - personnel	17 492
Frais déplacement - administrateurs	12 810
Frais déplacement - bénévoles	6 100
Intérêts et frais bancaires	120
Dons	5 875
Amortissement - mobilier de bureau	2 800
Amortissement - matériel informatique	1 000
Amortissement - ordinateurs portables	1 800
Amortissement - ordinateurs FADOQ.CA	-
Contribution FADOQ Régional	229 237
<b>Total - Frais généraux d'administration</b>	<b>612 728</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 314 234</b>
<b>RÉSULTATS</b>	<b>0</b>

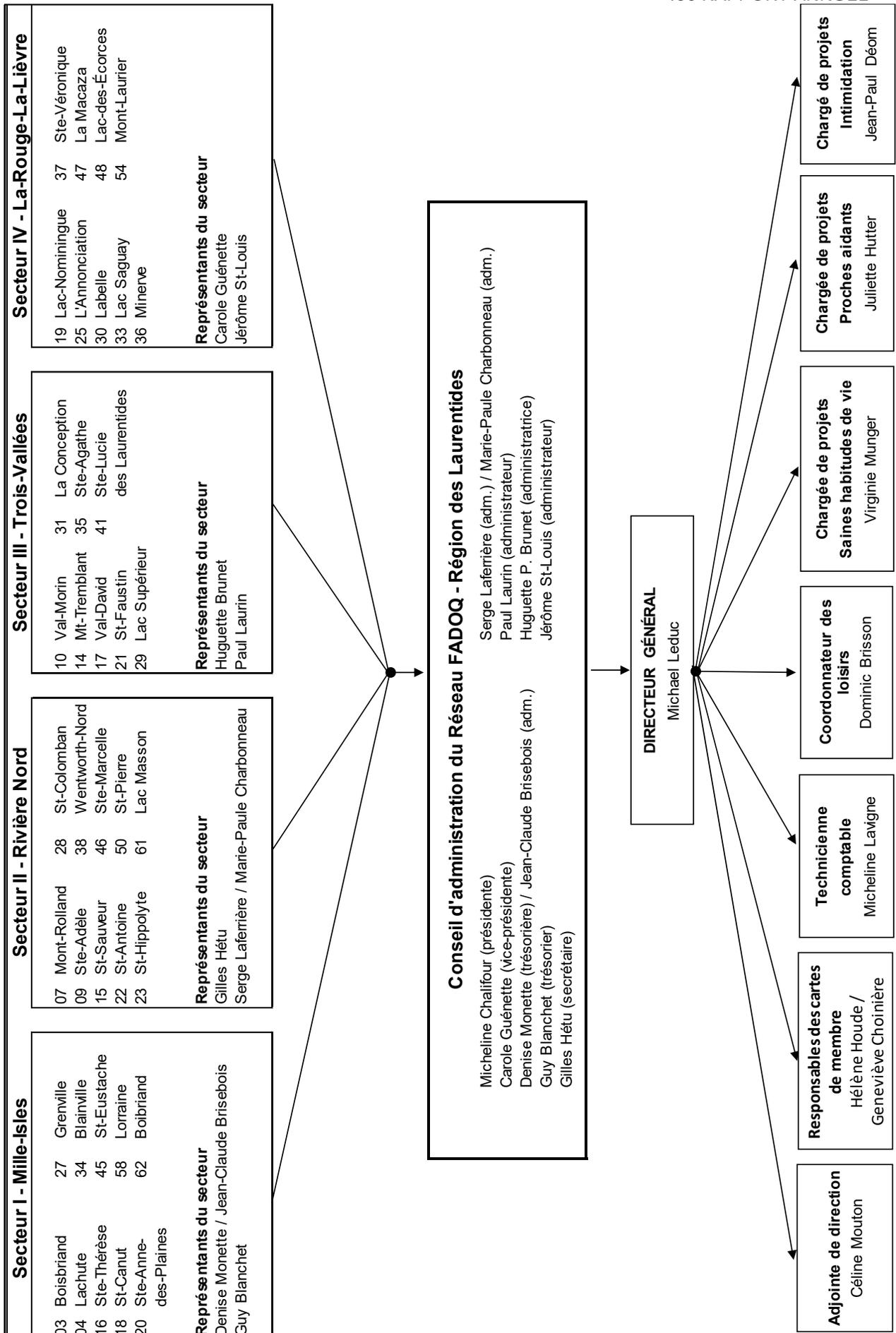


## ANNEXES

---

Organigramme 2016 – 2017 du regroupement régional.....	52
Liste des clubs au 31 août 2017 .....	53
Liste des municipalités affiliées 2017 .....	54
Message du président provincial, M. Maurice Dupont .....	55

## FADOQ DES LAURENTIDES \* PLAN D'ORGANISATION 2016-2017



## LISTE DES MUNICIPALITÉS AFFILIÉES - 2017

---

Les municipalités suivantes sont membres affiliés de la FADOQ des Laurentides et démontrent de ce fait qu'ils ont le bien-être des personnes de 50 ans et plus de leur communauté à cœur et s'engagent à faire la promotion d'un vieillissement actif et engagé dans la communauté.

- ✓ Municipalité de Brébeuf
- ✓ Municipalité de Gore
- ✓ Municipalité de Harrington
- ✓ Municipalité de La Minerve
- ✓ Municipalité de Lac-Saguay
- ✓ Municipalité de Lac Saint-Paul
- ✓ Municipalité de Lantier
- ✓ Municipalité de Mille-Isles
- ✓ Municipalité de Notre-Dame-du-Laus
- ✓ Municipalité de Piedmont
- ✓ Municipalité de Pointe-Calumet
- ✓ Municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré
- ✓ Municipalité de Saint-Placide
- ✓ Municipalité de Sainte-Anne-des-Lacs
- ✓ Municipalité de Val-David
- ✓ Ville d'Estérel
- ✓ Ville de Blainville
- ✓ Ville de Lachute
- ✓ Ville de Lorraine
- ✓ Ville de Mont-Laurier
- ✓ Ville de Mont-Tremblant
- ✓ Ville de Rivière-Rouge
- ✓ Ville de Saint-Jérôme
- ✓ Ville de Sainte-Adèle
- ✓ Ville de Sainte-Agathe-des-Monts
- ✓ Ville de Sainte-Anne-des-Plaines
- ✓ Ville de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson
- ✓ Ville de Sainte-Thérèse

## LISTE DES CLUBS AU 31 AOÛT 2017

Club	Secteur	Nom du club	Nom du (de la) président(e)	Membres
G003	1	Club Les Pionniers de Boisbriand	Mme Johanne Aubin	317
G004	1	Club Les Coeurs Vaillants de Lachute	M. Marcel Laliberté	727
G007	2	Club À La Détente de Mont-Rolland	Mme Liane Simard	424
G009	2	Club de L'Amitié 3e Âge Sainte-Adèle inc.	M. Gilles Lachance	326
G010	3	Club Les Joyeux Aînés de Val-Morin	M. Claude Francken	332
G014	3	Club des Bons Vivants de Mont-Tremblant	Mme Nicole Tassé	1313
G015	2	Club « La Toison d'Or » de Saint-Sauveur	Mme Monique Guénette	689
G016	1	Club Les Joyeux Aîné(e)s Thérésiens	M. Marcel Nadon	793
G017	3	Club des Val-Heureux de Val-David inc.	Mme Diane Meunier	335
G018	1	Club le Bonheur de Vivre de St-Canut	M. Serge Desnoyers	311
G019	4	Club de l'Âge d'Or de Nomingue	M. Claude Castonguay	297
G020	1	Club de l'Âge d'Or de Ste-Anne des Plaines	Mme Jeannine Bourassa-Thibeault	413
G021	3	Club Renaissance de Saint-Faustin-Lac-Carré	Mme Carol Oster	269
G022	2	Club de l'Âge d'Or de Saint-Antoine	Mme Huguette Meloche	668
G025	4	Club Entr'Aînés L'Annonciation-Marchand	Mme Carole Guénette	528
G027	1	Club V'La L'Bon Temps	Mme Rolline Larocque	251
G028	2	Club de l'âge d'or de Saint-Colomban	Mme Linda Leduc	170
G029	3	Club Les Amis des deux Lacs	M. Berchmans Lebel	109
G030	4	Club de l'Âge d'Or de Labelle inc.	M. Michel David	199
G031	3	Club des Coeurs Joyeux de la Conception	Mme Ginette Bélisle	141
G033	4	Club de l'Âge d'Or du Lac-Saguay	M. Marcel Dubé	131
G034	1	Club Les Séniors de Blainville	Mme Line Poitras	1026
G035	3	Club Le Bel Âge de Sainte-Agathe-des-Monts	M. Michel Chalifoux	1362
G036	4	Club Les Joyeux Minervois	Mme Michelle Dion	171
G037	4	Club de l'Harmonie de Sainte-Véronique	Mme Louise Lacasse	87
G038	2	Club L'Étoile du Nord inc.	M. Gaëtan Filiatrault	158
G041	3	Club Les Rayons d'Or de Ste-Lucie des Laurentides	M. Robert Labonté	211
G045	1	Club Les Coeurs Joyeux Saint-Eustache inc.	Mme Louise Héту	1541
G046	2	Club la Moisson d'Or de Sainte-Marcelle Inc.	M. Jean-Claude Mailhot	387
G047	4	Club Les Joyeux Aînés Macaziens	M. Max Seller	134
G048	4	Club l'Âge d'Or du Souvenir	M. Lionel Ouimet	126
G050	2	Club Les Bons Voisins de Saint-Pierre inc.	Mme Diane Lapierre	1096
G054	4	Club de l'Âge d'Or de Mont-Laurier inc.	Mme Diane St-Yves	2182
G058	1	Club Lorr"Aînés" inc.	M. Maurice Boisclair	610
G060	0	Club Régional FADOQ des Laurentides	Mme Micheline Chalifour	19740
G061	2	Club de l'Âge d'Or du Lac Masson	M. André Proulx	336
G062	1	Club des Retraité(e)s Section locale 698	M. Richard Fournier	127
<b>Total des membres de la FADOQ des Laurentides au 31 août 2017</b>				<b>38037</b>

## MESSAGE DU PRÉSIDENT PROVINCIAL

À cette période-ci de l'année, l'heure est au bilan. Et puisque le thème de 2016-2017 était la santé, je me permets d'affirmer que notre Réseau se porte bien, à plusieurs égards.



En effet, que retiendrons-nous de l'année 2016-2017? Deux gains majeurs portant la signature FADOQ nous reviennent immédiatement à l'esprit. D'abord, il y a eu la suppression des frais accessoires, qui a découlé directement du recours judiciaire déposé par notre Réseau. Puis, le Réseau FADOQ a fait front commun avec d'autres regroupements de défense des droits des aînés au sujet du crédit d'impôt en raison de l'âge. Le résultat de cette union de nos forces ne s'est pas fait attendre. En moins de temps qu'il n'en faut pour dire « solidarité », le gouvernement du Québec a reculé, ce qui nous place dans une position avantageuse pour de futures négociations.

Autre signe de santé de notre mouvement : l'accroissement de 10 % du nombre de membres en 2016-2017, pour atteindre 492 000 personnes de 50 ans et plus. Ce grand succès, nous le devons à vous tous, chers ambassadeurs du Réseau!

J'en profite pour remercier tout particulièrement les quelque 17 000 bénévoles du Réseau FADOQ pour tout ce qu'ils accomplissent. Ils font notamment bouger plus de 70 000 membres chaque semaine, contribuant ainsi à la santé du Réseau et à celle de chacun de ses membres.

De plus, des gestes bien concrets ont été posés au cours des 12 derniers mois pour assurer une saine gestion de notre organisation. D'une part, les administrateurs et les directions générales régionales ont vécu des séances de formation dans le but de mieux comprendre leurs rôles et leurs responsabilités dans ce grand organisme. La gouvernance, c'est puissant, mais fragile tout à la fois. Nous avons distingué ce qui appartient au Réseau, à la région et au club. Ainsi, nous sommes mieux outillés! D'autre part, deux formations multirégionales ont été offertes aux administrateurs régionaux, notamment aux nouveaux venus au sein des conseils d'administration. Dans les deux cas, les évaluations ont révélé un très haut taux de satisfaction.

La santé de notre mouvement est aussi tributaire de la vigueur de ses partenariats. Et, à ce compte, l'année 2016-2017 s'est conclue sur une note positive, avec plusieurs renouvellements d'ententes et plus de rabais que jamais offerts aux membres.

Au moment de clore cette année dédiée à la santé et de laisser une place officielle au troisième trou de notre bouton argenté, l'appartenance, je tiens à vous éveiller davantage au sens de votre adhésion. De votre appartenance, en quelque sorte.

Effectivement, lorsque vous adhérez pour la première fois au Réseau FADOQ et lors de vos nombreux renouvellements par la suite, vous devez prendre conscience de toute l'importance de ce choix. Avec votre carte de membre, vous faites officiellement partie de la plus grande association québécoise et canadienne de personnes de 50 ans et plus.

Et cette notoriété, cette reconnaissance en croissance, cette culture construite au fil des 47 dernières années, commandent le respect. On ne peut pas rejeter du revers de la main ce que nos bâtisseurs ont construit. Chacun et chacune se doit d'en être digne : membres, présidents, administrateurs, directions générales et membres du personnel.

Pour moi, la dignité est le reflet d'une appartenance saine. En l'occurrence, celle au Réseau FADOQ.

Efforçons-nous, chacun pour soi, de relever ce défi.

Bonne assemblée générale à toutes et à tous!

Merci à tous les partenaires qui nous soutiennent dans notre quête de promouvoir un vieillissement actif chez les personnes de 50 ans et plus de la région des Laurentides.

Le Réseau FADOQ remercie ses Grands Partenaires

