



ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE  
ANNUELLE  
22 avril  
2022

# Rapport annuel 2021



# Sommaire

- 3 Message de la présidente
- 4 Mission-Vision-Valeurs
- 5 Bilan de la directrice générale
- 6 La FADOQ – Région île de Montréal en chiffres
- 7 Programmation des activités
- 10 Programmes sociaux
- 12 Représentations
- 13 Membres du CA et employés
- 15 États financiers 2021

Design graphique : Julye Maynard

Photographies : Chloé Charbonnier et Oscar Aguirre

Dans cet ouvrage, le générique masculin est utilisé sans aucune discrimination de genre et uniquement pour alléger le texte.

# Message de la présidente

C'est avec un immense plaisir et avec grande fierté que j'ai présidé pour une troisième année consécutive un organisme qui se préoccupe de la qualité de vie de ses membres et voit à défendre leurs intérêts. À la FADOQ – Région île de Montréal, nous veillons au bien-être des personnes de 50 ans et plus en leur offrant une **programmation de qualité**, exclusive et abordable composée d'activités tout aussi enrichissantes que divertissantes. Nous travaillons à **favoriser la bientraitance** envers les personnes âgées par le biais de nos programmes sociaux de lutte à la maltraitance, de sensibilisation aux impacts du vieillissement et de prévention des chutes. Nous sommes également soucieux d'utiliser nos différents outils de communication pour bien renseigner nos membres sur une foule de sujets d'intérêt pour eux, comme la retraite, les bonnes habitudes de vie, l'âge ou encore ce qui se passe dans la région montréalaise.

Comme la précédente année, 2021 a été marquée par le maintien des restrictions sanitaires prescrites dans le cadre de la pandémie COVID-19. La vaccination, qui avait débuté en décembre 2020 et s'est poursuivie durant les premiers mois de l'année, nous a redonné un certain espoir. À l'automne, le passeport vaccinal a d'ailleurs été ajouté à la liste des consignes sanitaires et les membres FADOQ devaient le présenter pour participer aux activités intérieures du regroupement. L'année s'est malheureusement terminée sous le signe d'un nouveau variant... Omicron est en effet venu quelque peu bouleverser nos plans de retrouvailles familiales pour le temps des fêtes freinant ainsi nos espoirs d'un retour à une vie normale dans un avenir rapproché.

Cette situation exceptionnelle, qui nous a tous confrontés à plusieurs défis, nous a toutefois permis d'**apprivoiser de nouvelles technologies** et de développer de nouvelles compétences. J'ose espérer qu'elle aura aussi mis en lumière les profondes **défaillances de notre système de santé** et qu'elle donnera l'élan nécessaire pour entreprendre les changements qui permettront à tous d'avoir un meilleur accès aux professionnels de la santé.

Par ailleurs, il y a eu des mouvements au sein du conseil d'administration (CA) avec le départ de quelques membres, soit André Fleurant, Roger Roberge, Chantal Rochette et Claude Talbot. Nous profitons de l'occasion pour les remercier tout comme pour saluer l'arrivée de deux nouveaux membres, soit Gilles Hétu et Micheline Roch, ce qui porte à sept le nombre d'administrateurs. Nous espérons que les demandes d'intérêt faites auprès de nos membres à poser leur candidature pour devenir administrateurs au CA trouveront preneur afin qu'à la prochaine assemblée générale annuelle nous soyons de retour à neuf personnes siégeant au CA.

Je termine en **levant mon chapeau** à tous les employés de l'équipe de la FADOQ – Région île de Montréal en les félicitant pour le gigantesque travail accompli avec professionnalisme en leur réitérant mes remerciements, ainsi qu'aux administrateurs et bénévoles. Au fil des confinements, couvre-feux et changements de recommandations de l'Institut national de santé publique du Québec, tous ont su faire preuve de créativité et d'une grande souplesse. En parcourant le mot de la directrice générale, vous verrez d'ailleurs que la programmation est restée variée et pertinente tout au long de l'année pour le plus grand bénéfice de nos membres !



Jocelyne Wiseman  
Présidente

# Mission-Vision-Valeurs

## NOTRE MISSION

Le Réseau FADOQ rassemble et représente les personnes de 50 ans et plus dans le but de conserver et d'améliorer leur qualité de vie. Le Réseau défend et fait la promotion de leurs droits collectifs, valorise leur apport dans la société et les soutient par des programmes, services et activités, notamment en loisir, culture, sport et plein air.

## NOTRE VISION

Être le leader au Québec et une référence au Canada et à l'international pour assurer un vieillissement actif et de qualité.

## NOS VALEURS

Coopération	Équité	Engagement
Intégrité	Plaisir	Respect
	Solidarité	

# Bilan de la directrice générale

La FADOQ – Région île de Montréal a su faire face à la tempête encore une fois cette année. Nous avons été contraints plusieurs fois d'annuler des activités, dont nos chers jeux régionaux. En dépit des nombreuses contraintes auxquelles nous avons été confrontés, notamment les changements réguliers des mesures sanitaires liées à la COVID-19, je suis fière d'affirmer que nous avons su nous ajuster et faire ce que nous faisons de mieux : **maintenir et offrir à nos membres une programmation variée et de qualité**. Même si nous avons adopté le mode virtuel via les plateformes Zoom ou Teams, nous avons tout de même pu présenter quelques séances en présentiel, notamment Aîné-Avisé, Dans la peau d'un aîné et Prévention des chutes. Je tiens d'ailleurs à souligner l'excellent travail de chacun des membres de l'équipe de la région montréalaise qui a su s'adapter à la situation.

En 2021, nous avons collaboré avec la Direction régionale de la santé publique afin de mettre sur pied un **atelier de Prévention des chutes**. Axées sur la reconnaissance des différents facteurs de risque de chutes chez les aînés, ces séances visent à prodiguer des conseils pratiques pour modifier certaines habitudes quotidiennes. Ce programme est très apprécié par les intervenants qui œuvrent auprès des personnes âgées et il sera sûrement très en demande dans les mois à venir.

Au cours de l'année, nous avons également eu l'occasion de collaborer avec plusieurs autres partenaires afin d'en faire profiter le plus possible nos membres. Entre autres, Bibliothèques et Archives nationales du Québec (BAnQ) a présenté, dans chacune des éditions de notre bulletin, **une tranche d'histoire tirée de leurs archives**. Notre participation au Collectif AU (Accessibilité universelle) d'AlterGo a par ailleurs permis à nos membres en fauteuil roulant, en marchette ou se déplaçant à l'aide d'une canne d'avoir accès aux bâtiments, aux programmes et aux communications à l'échelle du Grand Montréal. Ces partenariats sont toujours très enrichissants pour l'organisation et les retombées sont des plus profitables pour les membres FADOQ.

Dans un souci de mieux servir nos membres anglophones, tout au long de l'année, nous avons offert le **bulletin Le Montréal FADOQ entièrement traduit en anglais**. Cet outil nous permet ainsi de bonifier notre offre auprès de cette clientèle puisqu'il s'ajoute aux activités, à l'infolettre et au site Web qui étaient déjà offerts dans la langue de Shakespeare.

D'un point de vue organisationnel, nous avons réussi notre transition vers **Microsoft 365**, ce qui facilitera le travail en mode hybride en nous permettant de rester connectés de la maison ou au bureau, d'organiser des réunions et de partager des documents. Par ailleurs, l'équipe de travail a accueilli trois nouveaux membres. Le défi de la pénurie de main-d'œuvre est toujours aussi présent dans le monde communautaire. Plus que jamais, il faut donc prendre soin de nos ressources humaines... À cet égard, je tiens à remercier chaque membre de l'équipe pour son engagement et son dévouement de même qu'aux administrateurs et aux bénévoles.

Je termine en présentant les faits saillants de l'année 2021.



Rosée Tremblay  
Directrice générale

# La FADOQ – Région Île de Montréal en chiffres



922

MEMBRES DE  
90 ANS ET +

28

CLUBS ACTIFS

54%

FEMMES

40

BÉNÉVOLES  
IMPLIQUÉS DANS LES  
ACTIVITÉS ET LES  
PROGRAMMES

68 ANS

L'ÂGE MOYEN DES  
MEMBRES

17 %

DES MEMBRES ONT  
OPTÉ POUR L'ANGLAIS  
COMME LANGUE DE  
PRÉFÉRENCE

53 072

MEMBRES ACTIFS  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

46%

HOMMES

49 ANNÉES

D'ENGAGEMENT  
AU SEIN DE LA  
COLLECTIVITÉ

5

MEMBRES  
ASSOCIATIFS

37%

DES MEMBRES  
ONT MOINS  
DE 65 ANS

# Programmation des activités

Comme à chaque année, nous avons l'ambition de proposer une programmation variée et accessible qui répond aux besoins ainsi qu'aux intérêts des membres. Il va sans dire que cette année s'est avérée à nouveau bien différente et, encore une fois, le mot d'ordre a été « **l'adaptation** », ce qui s'est reflété dans la programmation. Plusieurs activités ont été offertes en virtuel.

**Au total, plus de 1 500 membres ont profité des activités de la région montréalaise.**

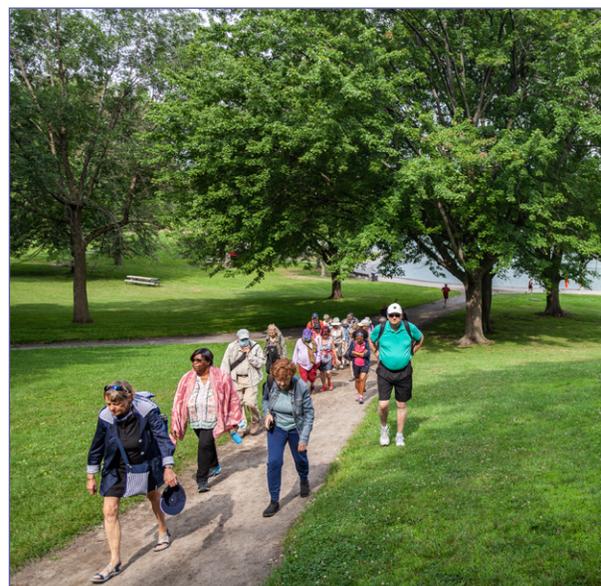
## ACTIVITÉS CULTURELLES

- 1 Cercles de lecture
- 2 Cercles de musique
- 3 Visites guidées dans le cadre des marches découvertes
- 4 Heure Sérénité, concerts intimes de harpe
- 5 Spectacle de Fred Pellerin à l'OSM
- 6 Projet « Vivre avec la musique » financé par le Programme Action Aînés du Québec, 2021-2022



## ACTIVITÉS SPORTIVES

- 1 Club de marche
- 2 Club de Pickleball
- 3 Cours de Vélo-Cardio
- 4 Rendez-vous des marcheurs – Marche dans les parcs de Montréal
- 5 Entraînement Cardio-Vitalité en partenariat avec Cardio-Plein-Air
- 6 Ligue de hockey Les têtes grises
- 7 Atelier de perfectionnement d'hockey
- 8 Cours d'autodéfense
- 9 Cours de danse en ligne
- 10 Cours de méditation
- 11 Cours de mise en forme
- 12 Cours de yoga



# Activités

## ACTIVITÉS SOCIALES ET ÉDUCATIVES

- 1 Atelier de broderie
- 2 Ateliers d'écriture
- 3 Atelier de poterie
- 4 Ateliers informatiques
- 5 Ateliers de réduction du stress par la pleine conscience
- 6 Cours de langue : anglais, espagnol et italien
- 7 Cours d'auto-défense
- 8 Cours de bridge — Débutant et dirigé
- 9 Cours de golf
- 10 Cours de sommellerie virtuel
- 11 Cours de cuisine virtuel
- 12 Cours de cocktails virtuel
- 13 Formation en secourisme
- 14 Souper-spectacle



## CONFÉRENCES

- ✓ Puisque la musique contribue au mieux-être de l'humanité
- ✓ Les loisirs à la retraite
- ✓ Parole de Proches-aidants (Assemblée des membres)

### Conférences virtuelles

- ✓ Maintenir la maison saine, faites-le pour une maison saine avec Santé Canada!
- ✓ Gérer ses finances à la retraite
- ✓ La voiture électrique, est-ce pour vous?
- ✓ Dans la peau d'un aîné
- ✓ Atelier de prévention des chutes chez les aînés

### Conférences virtuelles offertes en anglais

- ✓ Sustainable living and wellbeing
- ✓ Aiming for zero waste
- ✓ Downsizing and senior living trends



# Activités

## SAINES HABITUDES DE VIE

- 1 Dîners créatifs et santé
- 2 Les mythes alimentaires
- 3 Virage végété
- 4 Comment décoder les étiquettes nutritionnelles
- 5 Un jardin l'hiver – Germeoir
- 6 Le consomm'acteur
- 7 Faire des achats éclairés à l'épicerie
- 8 Jardinage de balcon



## SORTIES/SÉJOURS

- 1 Sortie aux pommes
- 2 Visite d'une ferme urbaine
- 3 Sortie ornithologique
- 4 Journée Plein air au Parc des chutes
- 5 Journée Plein air à l'Abbaye Val Notre-Dame
- 6 DÉJOUÉZ l'automne au Baluchon
- 7 Une nuit de Noël sous les ponts de Paris
- 8 Retraite virtuelle (R-Évolution)



## JEUX RÉGIONAUX

La 23<sup>e</sup> édition des Jeux FADOQ île de Montréal devait se tenir du 1<sup>er</sup> mai au 9 juin 2021. Onze disciplines étaient proposées : badminton, course, golf, marche, pétanque, petites quilles, pickleball, tennis, tennis de table, dards et volleyball. Cependant, à cause la pandémie, nous avons dû annuler nos jeux régionaux.



# Programmes sociaux

Nos programmes sociaux sont offerts dans les organismes communautaires, les résidences pour aînés, les bibliothèques et les cégeps. En 2021, une dizaine d'arrondissements différents ont été rejoints. **Deux bénévoles pour l'animation des séances** ont été formées par la Responsable des programmes sociaux.

## DANS LA PEAU D'UN AÎNÉ

Ce programme de sensibilisation aux impacts du vieillissement humain **favorise la bientraitance** envers les personnes aînées.

PARTICIPANTS

145

SÉANCES

EN PRÉSENCE = 7

VIRTUELLES = 5

### Faits saillants :

- ✓ Une séance virtuelle Dans la peau d'un aîné a été présentée dans le cadre de la Journée mondiale de lutte contre la maltraitance.
- ✓ La Semaine nationale des proches aidants a permis la présentation d'une séance Dans la peau d'un aîné et d'une séance de l'atelier sur la Prévention des chutes.

## PRÉVENTION DES CHUTES

Conçu en partenariat avec la Direction régionale de la santé publique, cet atelier est axé sur la **reconnaissance des différents facteurs de risque de chutes** chez les aînés et offre des conseils pratiques pour modifier certaines habitudes quotidiennes visant à les prévenir.

PARTICIPANTS

109

SÉANCES

MODE HYBRIDE = 1

EN PRÉSENCE = 5

VIRTUELLES = 5

### Faits saillants :

- ✓ 2021 a été l'année officielle du déploiement de l'atelier.
- ✓ Création d'aide-mémoires (carton et aimant).
- ✓ Deux présentations aux membres FADOQ.

## AÎNÉ-AVISÉ

Un programme de **sensibilisation à la fraude, la maltraitance et l'intimidation** envers les personnes âgées.

### PARTICIPANTS

166

MODE HYBRIDE = 2

### SÉANCES

EN PRÉSENCE = 13

VIRTUELLES = 2

### Faits saillants :

- ✓ Les séances ont été coanimées avec les agents sociocommunautaires de huit (8) différents postes de quartier du SPVM.
- ✓ Séance spéciale d'information sur la maltraitance financière et les fraudes offerte en partenariat avec l'Association des policiers et policières retraités de Montréal (APPRM) et la Caisse Desjardins des policiers et policières.

## OUTILS DE COMMUNICATION

Quatre éditions du bulletin <b>Le Montréal FADOQ</b> ensaché avec le Magazine Virage.	Présence dans les médias sociaux pertinents pour les personnes âgées : <b>Facebook, Twitter et LinkedIn.</b>
Le bulletin <b>Le Montréal FADOQ</b> maintenant offert entièrement en langue anglaise.	Treize infolettres rejoignant <b>18 800 abonnés francophones et 2 300 anglophones.</b>
<b>Dépliant Rabais</b> inséré dans le poly-sac du Virage de l'automne.	Le site Web <a href="http://fadoq.ca/ile-de-montreal">fadoq.ca/ile-de-montreal</a> avec plus de <b>27 000 visiteurs par mois.</b>

## RABAIS

La possibilité d'obtenir des rabais sur une panoplie de produits et de services, voilà la superbe valeur ajoutée de la carte FADOQ! **En 2021, 14 nouveaux partenaires rabais montréalais** se sont joints pour un total de 110 propositions régionales. À cela, il faut ajouter les rabais négociés par le Réseau à l'échelle provinciale et les rabais des autres régions qui sont accessibles aux membres de la région de Montréal. Au total, les membres FADOQ peuvent donc profiter de plus de 1 000 rabais à l'échelle du Québec.



# Représentations

Les membres du conseil d'administration, la direction générale et certains membres de l'équipe de travail siègent à différents conseils d'administration et comités de travail. **Ils sont la voix des personnes âgées** qu'ils représentent afin d'influencer les décisions et les politiques qui les concernent. À nouveau, en 2021, ils se sont investis et ont travaillé à faire avancer la cause des âgés.

- ✓ Collectif AU d'AlterGo : projet collaboratif visant à promouvoir l'accessibilité universelle dans le grand Montréal.

---

- ✓ Consultation pour le projet Villes d'hiver pour âgés de l'organisme Vivre en ville.

---

- ✓ Participation aux rencontres exploratoires co-design des Bibliothèques de Montréal. Le but de cet exercice était de prendre le pouls des perceptions et des interrogations du réseau des bibliothèques face aux personnes âgées et au vieillissement.

---

- ✓ Adhésion au programme CAL (Carte accès loisir). La FADOQ – Région île de Montréal offre une entrée sans frais à l'accompagnateur d'une personne handicapée.

---

- ✓ Membre du comité de pilotage du Plan impact collectif (PIC), avec le Réseau Résilience Âgés Montréal avec la Direction régionale de la santé publique (DRSP), la Ville de Montréal, la COMACO (Coalition pour le maintien dans la communauté), l'équipe de la Communauté soignante, les Petits Frères, la TCAIM (Table de concertation des âgés de l'île de Montréal), et les CIUSSS de l'Île-de-Montréal. Le plan impact collectif s'échelonne sur cinq ans et comporte cinq volets orientés vers l'inclusion et la résilience des personnes âgées. Il mise sur l'engagement et le développement de partenariats intersectoriels afin de créer un environnement social solidaire et bienveillant, notamment pour les personnes âgées plus démunies et souvent marginalisées. Ce plan s'inscrit aussi dans une démarche qui vise à freiner les impacts collatéraux de la pandémie sur les personnes plus âgées.

---

- ✓ Charte de la bientraitance envers les personnes âgées LGBT (lesbiennes, gays, bisexuels et transgenres) de la Fondation Émergence.

---

- ✓ Table de concertation des âgés de l'île de Montréal (TCAIM). M<sup>me</sup> Marie Cantin, administratrice au CA, est impliquée à la TCAIM. Une autre façon pour la FADOQ de faire entendre la voix des personnes âgées.

---

- ✓ Comité sécurité âgé des partenaires SPVM – COVID-19. Ce nouveau comité agit dans le contexte de la pandémie et se veut un lieu d'échange afin de prévenir la maltraitance, les fraudes et les vols envers les personnes âgées. Le comité permettra de mettre en commun expertises et connaissances afin de favoriser les pratiques complémentaires et les actions concertées. Le comité est intersectoriel et se veut une réponse adaptée au nouveau contexte.

---

- ✓ Comité d'orientation montréalais – Mise en œuvre du plan d'action gouvernemental pour contrer la maltraitance envers les personnes âgées.

---

- ✓ Comité de liaison et de soutien aux tables locales et aux partenaires spécialisés de lutte à la maltraitance.

# Membres du CA



Jocelyne Wiseman  
Présidente

Marcelle Bastien  
Vice-présidente

Réal Guidon  
Trésorier

Denise Sauvé  
Secrétaire

Marie Cantin  
Administratrice

Micheline Roch  
Administratrice

Gilles Hétu  
Administrateur

# Employés



De gauche à droite :

Rosée Tremblay  
Directrice générale

Andrée Turmel  
Directrice générale adjointe

Claudia Bouchard  
Adjointe à la programmation

Isabelle Brault  
Coordonnatrice à la coordination  
de la programmation

Andrée Couture  
Commis service aux membres

Remerciement aux employés qui ont  
quitté l'organisme cette année :  
Denise Bernatchez, Gabriel Cimaglia,  
Yann Lamoureux et Lynda Saadi.



Sophie Duchesneau  
Responsable des programmes sociaux

Augustine-Anna Ndiaye  
Adjointe administrative et soutien aux clubs

Dominique Lamy  
Réceptionniste

Assane Thiam  
Responsable de la comptabilité



# Parce que votre histoire est unique

Nos conseillers ont des solutions personnalisées pour vous.

**+** Visitez le [ssqcabinet.ca/fadoq](https://ssqcabinet.ca/fadoq) ou appelez-nous au 1 866 225-5050

\* Certaines conditions, restrictions ou exclusions peuvent s'appliquer. Le rabais de 4 % s'applique uniquement à l'assurance vie sans examen médical.

Les conseils pour les produits d'assurance vie, d'assurance maladie et accident et d'épargne et retraite sont offerts par les conseillers en sécurité financière de SSQ Cabinet de services financiers, filiale de SSQ Assurance.



**Assurance maladie et accident**

Jusqu'à 24 % de rabais\*

**Assurance vie**

Jusqu'à 4 % de rabais\*

**Épargne et retraite**

Plan financier sur mesure sans frais



## Réservé aux jeunes de 50 ans et plus !

**Librespace FADOQ<sup>MD</sup>** est un programme d'assurances auto et habitation **exclusif aux membres du Réseau FADOQ**. Profitez des avantages offerts par Intact Assurance tels que :

- **Rabais** sur vos assurances
- **Réduction de franchises** en cas de sinistre
- **Protection S.O.S. Identité<sup>MD</sup> sans frais<sup>1</sup>** en combinant vos assurances

**Pour connaître tous les avantages offerts, appelez votre représentant en assurance dès maintenant ou composez le 1 866 477 5050**

[intact.ca](https://intact.ca)

ASSUREUR OFFICIEL  
DU RÉSEAU FADOQ



<sup>1</sup>En cas de vol d'identité, la protection S.O.S. Identité<sup>MD</sup> offre une couverture d'assurance pouvant aller jusqu'à 25 000 \$ pour le remboursement des dépenses engagées pour recouvrer votre identité. Ces offres peuvent varier et être modifiées sans préavis. L'information retrouvée dans cette publicité vous est fournie à titre indicatif seulement. Votre contrat d'assurance prévaut en tout temps. Veuillez le consulter pour un exposé des protections et exclusions. Pour obtenir de plus amples informations sur cette offre et nos produits, veuillez communiquer avec votre représentant d'assurance ou consultez [intact.ca](https://intact.ca). © 2020, Intact Compagnie d'assurance. Tous droits réservés.

# États financiers 2021

## RÉSULTATS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

PRODUITS	2021	2020
Cotisation des membres	1 001 504 \$	979 529 \$
Ristourne des sociétés	187 115 \$	137 165 \$
Atelier FADOQ et activités culturelles et sportives	94 121 \$	76 497 \$
Revenus d'intérêts	74 775 \$	42 854 \$
Subvention – Projet Cache-monnaie		25 176 \$
Jeux régionaux et provinciaux		7 372 \$
Publicité	14 120 \$	8 044 \$
Subvention – Saine vie	22 159 \$	6 301 \$
Subvention Plaisir de bouger en temps de COVID	9 500 \$	
Subvention Ville de Montréal initiative sociale		721 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 403 294 \$</b>	<b>1 283 659 \$</b>
CHARGES		
Salaires et charges sociales	447 611 \$	416 264 \$
Activités	154 811 \$	126 247 \$
Frais traitement des cartes	78 840 \$	101 447 \$
Rédaction, conception, imprimerie	95 344 \$	92 731 \$
Sous traitant	39 712 \$	41 086 \$
Publicité et promotion	9 103 \$	21 880 \$
Frais d'occupation des locaux	38 195 \$	39 862 \$
Frais de bureaux	23 315 \$	33 961 \$
Projet cache-monnaie		31 736 \$
Frais de carte de crédit	34 748 \$	30 402 \$
Déplacements	5 081 \$	12 551 \$
Télécommunications	19 079 \$	16 407 \$
Dotations de l'amortissement des immobilisations	21 491 \$	20 070 \$
Frais de représentation	6 438 \$	10 391 \$
Honoraires professionnels	22 908 \$	13 769 \$
Congrès et formation	10 237 \$	3 012 \$
Taxes municipales	4 219 \$	
<b>TOTAL</b>	<b>1 011 132 \$</b>	<b>1 011 816 \$</b>
<b>EXCÉDENT PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>392 162 \$</b>	<b>271 843 \$</b>

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

ACTIF (Actif à court terme)	2021	2020
Encaisse	966 964 \$	366 789 \$
Débiteurs	142 284 \$	118 080 \$
Stocks, au coût	0 \$	9 881 \$
Charges imputables au prochain exercice	356 458 \$	347 371 \$
Placement réalisable à court terme	510 944 \$	250 000 \$
Immobilisations	70 681 \$	78 560 \$
Placement	2 087 418 \$	2 336 420 \$
<b>TOTAL</b>	<b>4 134 749 \$</b>	<b>3 507 101 \$</b>
PASSIF (Passif à court terme)		
Créditeurs	71 814 \$	82 138 \$
Produits reportés	1 536 133 \$	1 290 323 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 607 947 \$</b>	<b>1 372 461 \$</b>
ACTIF NET		
Investis en immobilisations	70 681 \$	78 560 \$
Fonds Projet de relocalisation	845 644 \$	649 563 \$
Fonds 50 <sup>e</sup> Anniversaire	50 000 \$	
Non affectés	1 560 477 \$	1 406 517 \$
<b>TOTAL</b>	<b>2 526 802 \$</b>	<b>2 134 640 \$</b>
	<b>4 134 749 \$</b>	<b>3 507 101 \$</b>

## ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

ACTIF	Investis en immobilisation	FONDS Projet de relocalisation	50 <sup>e</sup> Anniversaire	Non affectés	Total 2021	Total 2020
<b>Solde au début:</b>	78 560 \$	649 563 \$		1 406 517 \$	2 134 640 \$	1 862 797 \$
Excédent des produits sur les charges	-21 491 \$			413 653 \$	392 162 \$	271 843 \$
Affectation de l'exercice		196 081 \$	50 000 \$	-246 081 \$		
Investis en immobilisation	13 612 \$			-13 612 \$		
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>70 681 \$</b>	<b>845 644 \$</b>	<b>50 000 \$</b>	<b>1 560 477 \$</b>	<b>2 526 802 \$</b>	<b>2 134 640 \$</b>



FADOQ – Région Île de Montréal

7537, rue Saint-Hubert

Montréal (Québec) H2R 2N7

514 271-1411

[info@fadoqmtl.org](mailto:info@fadoqmtl.org)

[www.fadoq.ca/ile-de-montreal](http://www.fadoq.ca/ile-de-montreal)